

BRUGGE

MEER
JAREN
PLAN



MEERJARENPLAN 2020 - 2025

STAD BRUGGE - OCMW BRUGGE
26 NOVEMBER 2019

BOEKDEEL 1

BOEKDEEL 1

Inleiding

1.1. Strategische nota

1.1.1. Per beleidsdoelstelling met prioritaire actieplannen	14
1.1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn	144
1.1.3. (Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen	148

BOEKDEEL 2

1.2. Financiële nota

1.2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	4
1.2.2. Staat financieel evenwicht (M2)	18
1.2.3. Overzicht kredieten (M3)	24

1.3. Toelichting bij het meerjarenplan

1.3.1. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	30
1.3.2. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	34
1.3.3. Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)	44
1.3.4. Evolutie financiële schulden (T4)	134
1.3.5. Toelichtende nota (incl. beschrijving van de grondslagen en assumpties)	138
1.3.6. Financiële risico's	296
1.3.7. (Link naar) bijkomende documentatie	324

BOEKDEEL 3

2.1. Bijkomende documentatie:

2.1.1. (Link naar) het beleidsprogramma	4
2.1.2. Omgevingsanalyse en inspraak	10
2.1.3. (Link naar) totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ramingen)	96
2.1.4. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	100
2.1.5. Nominatieve werkings- en investeringssubsidies voor 2020	106
2.1.6. Samenstelling beleidsdomeinen	116
2.1.7. Overzicht verbonden entiteiten	124
2.1.8. Organogram	130
2.1.9. Personeelsinzet	134
2.1.10. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	140
2.1.11. Advies GMAT	148
2.1.12. Omzendbrief 3 mei 2019	152

INHOUDSTAFEL

BOEKDEEL 1

INLEIDING

1.1. STRATEGISCHE NOTA

1.1.1.	Per beleidsdoelstelling met prioritaire actieplannen	14
1.1.2.	Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn	144
1.1.3.	(Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen	148

Inleiding Meerjarenplan Stad Brugge 2020-2025

Geachte collega's,

Voor u ligt het eerste meerjarenplan waarin de Stad en OCMW geïntegreerd zijn. Volgens het Decreet Lokaal Bestuur moeten de Stad en OCMW Brugge gezamenlijk worden behandeld in de beleidsrapporten. Ook de term "begroting" en zelfs "budget" zijn weggefallen. Voor zij die eerder gemeenteraadslid waren is het een andere manier van lezen.

Dit meerjarenplan bestrijkt de periode 2020 t.e.m. 2025 en is een financiële vertaling van het Brugs Beleidsprogramma 2019-2024 dewelke in de gemeenteraad van 26 maart 2019 werd goedgekeurd.

In dit beleidsprogramma zijn er 19 prioritaire beleidsdoelstellingen bepaald:

1. Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.
2. Brugge is sociaal en warm.
3. Brugge is begaan met gezondheid.
4. Brugge is sterk in sport.
5. Brugge is veilig en levendig.
6. Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.
7. Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobuust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.
8. Brugge is een aangename stad om in te wonen.
9. In Brugge gaat erfgoed samen met vernieuwing.
10. Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.
11. Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.
12. Brugge is een cultuurstad met uitstraling.
13. In Brugge is het goed werken en ondernemen.
14. Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.
15. Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.
16. Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.
17. Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.
18. Groep Brugge is financieel gezond.
19. Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.

Het meerjarenplan en de beleidsdoelstellingen getuigen van gezonde ambitie. Dat is de opzet van het meerjarenplan 2020-2025.

De komende 6 jaar investeert het Brugse stadsbestuur minstens 306 miljoen euro netto in de stad en de Bruggelingen. De rente staat historisch laag. We lenen dan ook om te investeren in materiële activa. In totaal beschikt de Stad Brugge over een budget van om en bij de 51 miljoen euro per jaar.

We investeren in een nieuw museum en in een nieuw Congrescentrum. Deze investeringen zijn bedoeld om het verblijfstoerisme te versterken in onze stad.
We investeren in de stadsrepubliek.

We investeren in pleinen, groen en stadsvernieuwing zodat het aangenaam leven is voor onze inwoners. Het openbaar groen is de tuin van elke Bruggeling. Er wordt 18 miljoen euro voorzien voor groen in onze stad met onder andere aanleg van een nieuw park op site De Lijn. Waar mogelijk proberen we groen aan te kopen. We gaan elk jaar minstens 300 bomen aanplanten, gevelplanten aanmoedigen en ontharden waar dit kan.

We investeren in cultuur, sport en jeugd (vrije tijd) en we snoeien niet in de toelagen aan de verenigingen. We willen dat mensen zich kunnen ontplooien via het onderwijs en in hun vrije tijd. De Stad voorziet deze legislatuur investeringen in het conservatorium en het deeltijds kunstonderwijs alsook diverse investeringen in de stadsscholen.

Voor betere straten, pleinen en water in de stad reserveren we 45 miljoen euro. Daarenboven maken we 2,4 miljoen euro vrij om de straten en de wijken aangenamer, verkeersveiliger, en autoluwer te maken met wijkmobiliteitsplannen op maat, met voorrang voor stappers en trappers. We maken deze plannen samen met de bewoners en andere betrokkenen. We investeren tevens 10 miljoen euro in bovenlokale projecten.

Er gaat 18,36 miljoen euro naar wonen. De toelagen worden verhoogd voor het woonbeleid tot 14,8 miljoen euro en we voorzien een bedrag van 3 miljoen euro voor de Community Land Trust.

We investeren niet alleen in stenen, maar vooral in mensen. Mensen die het moeilijk hebben, mensen die zich verenigen en mensen die vooruit willen.

De Stad zal deze legislatuur voor 251 miljoen euro investeren in armoede, welzijn, buurtcentra, rusthuizen (door de bijdrage aan Mintus) en voor de tussenkomst in het verlies OCMW. De Stad investeert ook verder in kinderopvang en buurtcentra. Grote investeringen (zoals het woonzorgcentrum aan de Sint-Pietersplas) worden gefinancierd door Mintus. Mintus investeert ook nog in dienstencentra (8,4 miljoen euro netto) en aangepaste woonvormen (12,9 miljoen euro netto). Ook voor huishulp wordt ca. 7 miljoen euro exploitatie-uitgaven per jaar voorzien.

Harmonieus samenleven is pas mogelijk in een veilige stad waar alle Bruggelingen zich goed voelen. We zetten in op een geïntegreerde aanpak van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners. Onze gemeenschapsgerichte politie speelt hierin een cruciale rol. We versterken daarom het politiekorps met extra agenten tegen 2024. We maken werk van moderne, uitgeruste en beter gehuisveste politie. We denken aan het nieuwe politiehuis aan de Louis Coiseaukaai en de renovatie van het gemeentehuis in Sint-Andries.

We investeren de komende 6 jaar voor 245 miljoen euro in veiligheid.

In Brugge besteden we veel aandacht aan preventie, sensibilisering en maatschappelijk welzijnswerk, we blijven diezelfde weg volgen. We hebben hierbij specifieke aandacht voor jongeren.

We zetten extra in op beleving van onze stad. We gaan voor warme en levendige wijken met een financiële ondersteuning van 1,2 miljoen euro voor wijkfeesten en buurtfeesten. Kookeet krijgt een nieuw elan en in de winter zetten we in op Wintergloed met een vernieuwend lichtconcept.

Onze economische dienstverlening ondersteunt de ondernemersvriendelijkheid van stad en regio. Het aanwerven van een centrummanager zorgt voor een kernversterkend beleid, om het hart van de stad aantrekkelijk te maken en te houden voor kwalitatieve investeerders.

De haven vervult een centrale rol in de Brugse economie en tewerkstelling en draagt aan het budget een bedrag van 6,8 miljoen euro bij.

57 miljoen euro investeringen voor culturele infrastructuur en cultuurparticipatie. We voorzien budget voor de Triennale en grote tentoonstellingen.

7,8 miljoen euro wordt ingezet in het moderniseren van de sportinfrastructuur en het uitbreiden van het aanbod. Ook Jeugd blijft niet achterwege met 4.755.000 euro aan investeringen en investeringssubsidies.

De Stad blijft haar voortrekkersrol opnemen op vlak van gelijke kansen. Een toegankelijkheidsambtenaar waakt over de toegankelijkheid van gebouwen, evenementen en communicatie. We werken samen met de Brugse diversiteitsraad aan een stevig non-discriminatiebeleid, een racismebestrijdingsplan en een sterk integratie- en inburgeringsbeleid

We begeleiden de groei van het toerisme in Brugge met een slim en toekomstgericht toerismebeleid.

Voor de klimaatuitdaging reserveren we alvast 3,6 miljoen euro voor een duurzame voedselstrategie, sensibiliseringsstrategie, de uitwerking van een klimaatplan, en nog meer.

Een stad bestuur je niet alleen, dat doe je samen met de Bruggelingen, de verenigingen, de organisaties en vele andere actoren actief in onze stad. Brugge versterkt haar dienstverlening en gaat voor warme, levendige wijken waar de bewoners zelf mee beslissen. We experimenteren voor het eerst met een burgerbegroting en voorzien jaarlijks 250.000 euro.

We geven meer zuurstof aan het middenveld, en investeren 20,4 miljoen euro in de ondersteuning ervan. We omkaderen het verenigingsleven beter, en zorgen voor mantelzorgers en wie zich vrijwillig inzet. We maken werk van kwaliteitsvolle en moderne dienstverlening voor de Bruggeling.

Iedereen die in Brugge woont, werkt of studeert, komt voor tal van administratieve kwesties aankloppen bij de dienst Burgerzaken en verwacht terecht kwaliteitsvolle en nabije dienstverlening. Daarom investeren we in een performante organisatie, in elektronische dienstverlening en in moderne infrastructuur, zowel in het centrum als in de deelgemeenten.

Als werkgever zijn we ambitieus. We houden de blik op de toekomst: we zetten in op digitalisering en op reconversie en omscholing van stadspersoneel. We doen gerichte aanwervingen in functie van de nieuwe beleidsprioriteiten.

Financieel evenwicht

De stadsfinanciën zijn gezond en in evenwicht. De personenbelasting en de onroerende voorheffing blijven gelijk. Met dit meerjarenplan zorgen we ervoor dat ook de volgende bestuursploeg op een gezonde manier kan starten. We voorzien jaarlijks een exploitatieoverschot van 14 tot 21 miljoen euro, gecreëerd door efficiëntie en optimalisatie in eigen organisatie, inkomsten beter te innen, bepaalde belastingen te hervormen en gericht op te trekken in functie van beleidskeuzes en door beslissingen van de Vlaamse Overheid.

De exploitatie-ontvangsten stijgen van 321 miljoen euro (Stad 284 miljoen euro en OCMW 37 miljoen euro) in 2020 tot 361 miljoen euro in 2025 (Stad 321 miljoen euro en OCMW 40 miljoen euro). Hierbij heeft de Vlaamse Regering de groei van het Gemeentefonds van 3,5% verder gegarandeerd. Het tarief van de aanvullende belastingen (onroerende voorheffing en personenbelasting) blijven ongewijzigd. Er zijn wel nieuwe belastingen voorzien voor zaken die overlast veroorzaken: ongeadresseerd reclamedrukwerk, masten en pylonen en ontbreken van parkeerplaatsen. Tevens worden stimulaties gegeven voor inwoners en bedrijven: optrekken vrijstelling oppervlakte bij belasting bedrijfsruimte, singlevriendelijk maken van de milieubelasting en bijstellen tarief innemen openbaar domein.

De exploitatie-uitgaven stijgen van 306 miljoen euro (Stad 253,8 miljoen euro en OCMW 52,6 miljoen euro) in 2020 tot 342 miljoen euro (Stad 284,4 miljoen euro en OCMW 57,9 miljoen euro) in 2025. De ramingen zijn tot stand gekomen door beheerst incrementeel te budgetteren (op basis van budget 2019) en de beleidsaccenten van het bestuur. Bij de raming van de personeelsuitgaven (145 miljoen euro Stad, onderwijs en OCMW in 2020 tot 163 miljoen euro in 2025) gaan we (bij Stad) uit van een vaste personeelsenveloppe.

De stijgende pensioenlasten zijn hierbij een belangrijke zorg, maar we verwelkomen de Vlaamse tussenkomst in deze pensioenlasten.

Bij de toegestane werkingssubsidies is er een bijdrage in de Zorgvereniging Mintus en de welzijnsverenigingen voorzien. Daarnaast voorzien we een tussenkomst in het verlies van het OCMW. De totale middelen (via toelage of tussenkomst) voor het sociaal beleid stijgen van 38 miljoen in 2020 naar 45,5 miljoen in 2025. We verstrekken ook een toelage van 30,25 miljoen euro in 2020 tot 32,9 miljoen euro in 2025 aan de Politie Brugge. De tussenkomst bij de Hulpverleningszone 1 (brandweer) stijgt van 9,15 miljoen euro in 2020 tot 10,02 miljoen in 2025.

Uiteraard zijn er ook subsidies bij andere sectoren (cultuur, jeugd, sport,...).

Ondanks het hoog ambitieniveau van dit meerjarenplan slagen we er in om het financieel evenwicht te behouden. Het beschikbaar budgettair resultaat (dit is wat we elk jaar over hebben inclusief overschot vorige jaren) is zoals wettelijk verplicht, elk jaar positief.

De autofinancieringsmarge (of wat we jaarlijks aan exploitatie over hebben na interesten en gewone aflossingen leningen) is elk jaar positief (terwijl wettelijk deze marge pas in 2025 positief moet zijn).

We zullen elk jaar het meerjarenplan aanpassen in functie van o.m. het resultaat van de rekening van vorig jaar, nieuwe opportuniteiten en actualisatie van de ramingen.

De begrotingsbesprekingen zijn in een heel constructieve sfeer verlopen die de samenwerking alleen nog heeft versterkt en waar vertrouwen en een gezamenlijk doel essentieel zijn.

Ik wens dan ook de burgemeester en mijn collega schepenen te danken. Ik wens uitdrukkelijk ook mijn diensten die de laatste maand echt dag en avond hebben doorgewerkt om dit nauwgezet en op tijd af te krijgen, van harte te bedanken.

Schepenen van Financiën,

Mercedes Van Volcem

Meer uitleg vindt u uiteraard in de drie boekdelen:

- Boekdeel 1: de strategische nota
- Boekdeel 2: de financiële nota en toelichtingen
- Boekdeel 3: extra documentatie.

Alsook op de site van de Gemeenteraadsleden: <https://www.brugge.be/gemeenteraad>

Duiding van de boekdelen.

Het meerjarenplan¹ wordt vastgesteld voor het einde van het jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen. Dit betekent concreet dat het meerjarenplan dient vastgesteld te worden door de gemeenteraad voor het einde van 2019.

Het meerjarenplan start in het tweede jaar na de gemeenteraadsverkiezingen, 2020 en loopt af op het eind van het jaar na de daaropvolgende gemeenteraadsverkiezingen, 2025.

Dit Meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regels over de beleids- en beheerscyclus (BBC). Die regels zijn vastgelegd in² :

- Het *decreet* van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het *besluit van de Vlaamse Regering* van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;
- Het *ministerieel besluit* van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;

Het Meerjarenplan 2020-2025 bestaat uit 3 delen :

1. Een strategische nota 20-25
2. Een financiële nota 20-25
3. Een toelichting 20-25

¹ Art 254 t.e.m. Art 259 van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017.

² De regelgeving kan worden geraadpleegd op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB): <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/regelgeving>.

I. De strategische nota 20-25

In de strategische nota van het Meerjarenplan 2020-2025 worden de *beleidsdoelstellingen* en *de beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid* geïntegreerd, d.w.z. voor stad én O.C.M.W. Brugge, weergegeven. Brugge opteert voor 19 beleidsdoelstellingen. De informatie in de strategische nota wordt gepresenteerd op het niveau van de actieplannen.

II. De financiële nota 20-25

In de financiële nota van het Meerjarenplan 2020-2025 wordt *de financiële vertaling* van de beleidsopties van de strategische nota weergegeven en wordt verduidelijkt hoe *het financieel evenwicht* in de periode van 2020 tot en met 2025 wordt gehandhaafd. Ze bestaat uit de volgende onderdelen:

- 1) Het financieel doelstellingenplan (schema M1)
- 2) De staat van het financieel evenwicht (schema M2)
- 3) Het overzicht van de kredieten (schema M3)

III. De toelichting 20-25

De toelichting van het meerjarenplan bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

Ze bevat volgende informatie :

- 1) Voor elk jaar van het meerjarenplan het overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de functionele indeling die opgenomen is in schema T1;
- 2) Voor elk jaar van het meerjarenplan het overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling die is opgenomen in schema T2;
- 3) De investeringsprojecten voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritair actieplan (schema T3);
- 4) Het overzicht van de financiële schulden (schema T4);
- 5) Een beschrijving van de grondslagen en de assumpties die het bestuur gehanteerd heeft voor de opmaak van het meerjarenplan en de ramingen die het heeft opgenomen; (wordt verwerkt in de toelichtende nota)
- 6) Het overzicht van de financiële risico's;

Bijkomende documentatie bij het ontwerp van Meerjarenplan 20-25 is opgenomen in boekdeel 2. Het bevat achtergrondinformatie nl.

1. Het beleidsprogramma (link)
2. De omgevingsanalyse en inspraak
3. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het Meerjarenplan zijn opgenomen met de bijhorende actieplannen en acties telkens met bijhorende ramingen van de ontvangsten en uitgaven; (link)
4. Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies per jaar;
5. Nominatieve werkings- en investeringssubsidies voor 2020;
6. Het overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
7. Een overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
8. Organogram
9. Een overzicht van de personeelsinzet waarvan het bestuur is uitgegaan voor de ramingen van de personeelsuitgaven die in het Meerjarenplan zijn ingeschreven;
10. Een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft.
11. Advies GMAT
12. Omzendbrief 3 mei 2019

Aanvullende info is beschikbaar in de financiële diensten van resp. stad en O.C.M.W. en opvraagbaar via de financieel directeur cathy.brouckaert@brugge.be.

De **kwaliteit** van dit Brugs initieel Meerjarenplan 20-25 is bepaald door een goed gestructureerd intern planningsproces. Het biedt het bestuur de kans om keuzes te maken en prioriteiten te stellen voor de komende beleidsjaren.

Dit initieel Meerjarenplan 20-25 is slechts **een startpunt** of een 1^{ste} raming van de uitvoering van het beleidsprogramma 19-24 dat door de gemeenteraad in maart 2019 werd goedgekeurd.

Het Meerjarenplan 20-25 wordt jaarlijks minstens éénmaal aangepast om de voortgang van de beleidsuitvoering van het beleidsprogramma bij te sturen. Het Meerjarenplan 20-25 is m.a.w. **een dynamisch gegeven** en wordt voor het eerst in de Brugse geschiedenis opgevolgd door middel van **indicatoren**. Dit betekent dat een grondige beleidsevaluatie in de huidige legislatuur concreet vorm zal krijgen.





1.1. STRATEGISCHE NOTA

RAPPORTGEGEVENS	
Type beleidsrapport	Meerjarenplan 2020 - 2025. Strategische nota.
UBW – Stad Brugge	11003699
CEVI – OCMW	20185926
CEVI – Geconsolideerd	10012934
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2020-2025
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt



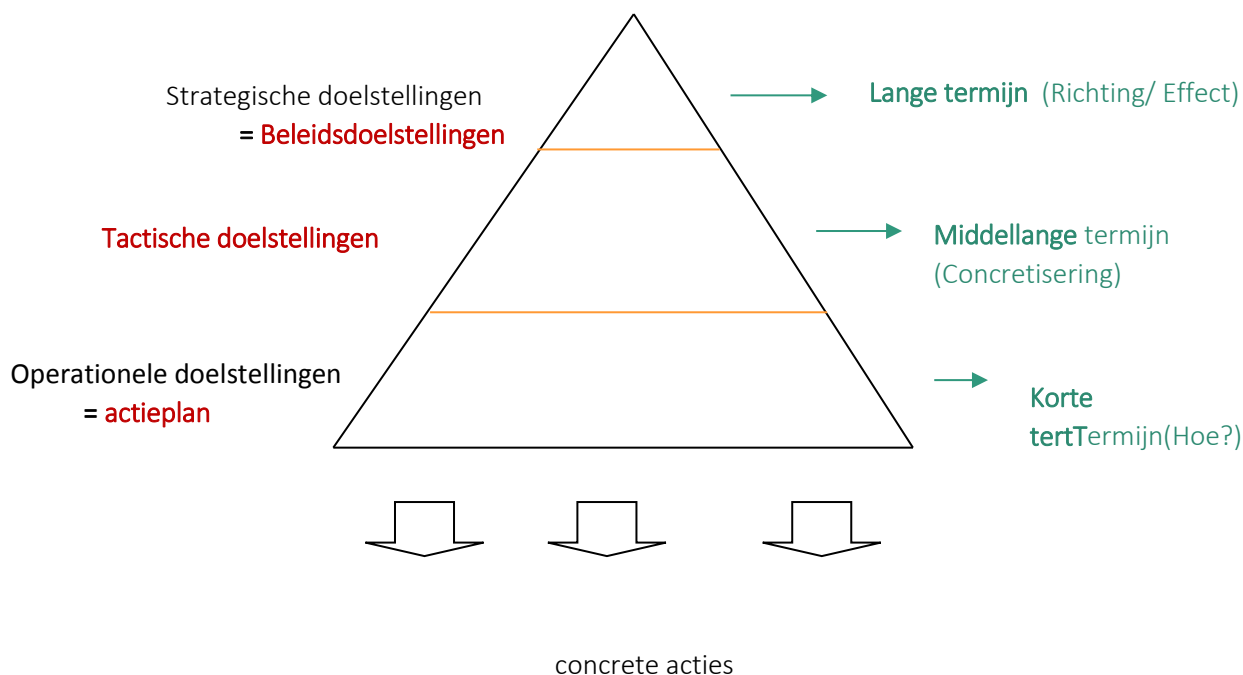


1.1.1. PER BELEIDSDOELSTELLING MET PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN

Strategische nota stad Brugge

Inleiding

Het meerjarenplan 2020-2025 van Stad Brugge is opgebouwd volgens de methodiek van strategische planning.



Het meerjarenplan vertrekt vanuit **19 strategische beleidsdoelstellingen**. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op het Beleidsprogramma 2019-2024 van het stadsbestuur. De toelichtingsteksten uit het beleidsprogramma komen in deze strategische nota ook terug. Deze verduidelijken welke effecten het stadsbestuur nastreeft met de 19 gekozen strategische doelstellingen.

61 tactische doelstellingen geven daarnaast aan welke concrete deeldoelstellingen nagestreefd worden om de strategische doelstellingen te kunnen realiseren in Brugge. Dit tussenniveau is niet verplicht, maar Brugge koos er bewust voor om dit tussenniveau in te voeren. Immers, de concretere tactische doelstellingen maken het gemakkelijker om te sturen met het meerjarenplan en ze clusteren de vele beleidsmaatregelen op een logische en overzichtelijke manier.

De inhoud van het meerjarenplan is het resultaat van stevig voorbereidingswerk. In de aanloop naar de opmaak van het beleidsprogramma werd vanuit politieke hoek grondig werk geleverd in het verzamelen van signalen van burgers en organisaties. Het resultaat kan u raadplegen in het Beleidsprogramma 2019-2024. De administratie op haar beurt, evalueerde het bestaande beleid, verzamelde kwalitatief en kwantitatief materiaal, trok lessen uit gerealiseerde participatietrajecten en legde een aantal suggesties op tafel. Het stadsbestuur maakte op die basis haar keuzes. Hieruit resulteren de actieplannen: elk vormen ze een geheel van concrete acties binnen een bepaalde stadsdienst om bij te dragen aan de vooropgestelde tactische doelen. Ze zijn het antwoord op de vraag: welke aanpak kiezen we om de beleidsdoelstellingen gerealiseerd te krijgen? Er zijn **239 actieplannen** die als prioritair gezien worden voor de komende 6 jaar. Ze zijn geclusterd onder de verschillende tactische doelstellingen waartoe ze bijdragen.

We willen hierbij wel meegeven dat in dit meerjarenplan enkel de actieplannen zijn opgenomen van de Stad en het OCMW. Daarnaast worden ook een aantal actieplannen uitgevoerd door de welzijnsverenigingen die door het OCMW werden opgericht. Concreet gaat het om de welzijnsverenigingen Mintus, De Blauwe Lelie, Ons Huis, Ruddersstove, SVK, WOK, SPOOR Brugge, 't Sas en De Schakelaar.

Maar ook het AZ Sint-Jan, de politie en de Maatschappij van de Brugse Zeehaven (MBZ) dragen bij aan de realisatie van de vooropgestelde beleidsdoelstellingen.

Stad Brugge kiest ervoor om het meerjarenplan op te vatten als een flexibel instrument voor beleidsplanning -en uitvoering. Dit betekent dat de acties van het meerjarenplan steeds moeten kunnen bijgestuurd worden. Om die reden kiest Stad Brugge ervoor om de voortgang van het meerjarenplan te rapporteren op het niveau van de actieplannen en niet op het detailniveau van de acties.

Bij de strategische beleidsdoelstellingen en de prioritaire actieplannen vindt u een overzicht van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft.

Per strategische beleidsdoelstelling is er ook een financieel overzicht voor het totaal van niet-prioritaire actieplannen die hierin kaderen.

Onder een aantal actieplannen staan geen cijfers vermeld. Dit heeft diverse oorzaken :

- De geldstromen situeren zich binnen andere organisaties (bv Politie, de MBZ, de welzijnsverenigingen, AZ Sint-Jan ...)
- Het actieplan kan gerealiseerd worden zonder (extra specifieke) financiële middelen (bijvoorbeeld actieplan “het correct doorverwijzen van burgers met problemen”).
- We staan nog maar aan de start van het nieuwe meerjarenplan. Sommige actieplannen moeten nog geconcretiseerd worden

We staan dus klaar met een meerjarenplan met sturingskracht. Complementair aan dit strategisch plan, maken we met het instrument ‘ORBA’ (Opvolging Realisatie BestuursAkkoord) ondertussen werk van goede indicatoren op het niveau van de tactische doelstellingen, actieplannen en acties. Dit moet ons helpen om doelstellingrealisatie en prestatie effectief te kunnen evalueren in de komende jaren en dus van hieruit geïnformeerd het meerjarenplan bij te sturen.

Beleidsdoelstelling 1: Brugge is gastvrij en klantvriendelijk (BDST01)

Omdat onberispelijke dienstverlening onze core business is, investeren we in een klantgerichte en mensgerichte organisatie van de Stad Brugge, OCMW én Politie. Onze personeelsleden zijn de eerste ambassadeurs van onze stad, ons publiek is ruim en divers: Bruggelingen uit de deelgemeenten en het stadscentrum en al wie hier woont, werkt of onderneemt, maakt deel uit van onze doelgroep, de ruime Brugse gemeenschap dus. Online en offline gaan we met zoveel mogelijk mensen, verenigingen en organisaties in dialoog. We slopen drempels en bouwen bruggen.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 35 prioritaire actieplannen, geclusterd in 4 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	26.100	26.100	26.100	26.100	26.100	26.100
Uitgaven	1.911.176	1.899.714	1.882.806	1.916.730	2.353.059	1.911.473
Saldo	-1.885.076	-1.873.614	-1.856.706	-1.890.630	-2.326.959	-1.885.373
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	312.500	414.000	364.000	175.000	269.000	169.000
Saldo	-312.500	-414.000	-364.000	-175.000	-269.000	-169.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	21.100	21.100	21.100	21.100	21.100	21.100
Uitgaven	1.176.599	1.154.894	1.123.731	1.147.384	1.115.429	1.118.538
Saldo	-1.155.499	-1.133.794	-1.102.631	-1.126.284	-1.094.329	-1.097.438
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	312.500	414.000	364.000	175.000	269.000	169.000
Saldo	-312.500	-414.000	-364.000	-175.000	-269.000	-169.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Uitgaven	734.577	744.820	759.075	769.346	1.237.630	792.935
Saldo	-729.577	-739.820	-754.075	-764.346	-1.232.630	-787.935
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: DE BURGER WORDT MAXIMAAL BETROKKEN BIJ HET BELEID (TDS24)

Prioritair actieplan SAP0010: actualiseren van de perswerking van de Stad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	26.125	16.625	16.625	16.625	16.625	16.625
Saldo	-26.125	-16.625	-16.625	-16.625	-16.625	-16.625
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0023: communicatie, informatie en interactie op maat van de burger

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	250.075	250.075	250.075	250.075	250.075	250.075
Saldo	-250.075	-250.075	-250.075	-250.075	-250.075	-250.075
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0066: er is een éénvormig toekomst- en participatieplatform waarop alle lopende inspraakprojecten en adviesmogelijkheden worden gebundeld

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0078: het bestuur streeft een goede relatie met de burgers na, met aandacht voor laagdrempeligheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	43.700	43.700	57.950	43.700	43.700	43.700
Saldo	-43.700	-43.700	-57.950	-43.700	-43.700	-43.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0093: inzetten op sterke communicatiecampagnes rond diverse beleidsthema's

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0096: inzetten op nazorg van de communicatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.600	7.600	7.600	7.600	7.600	7.600
Saldo	-7.600	-7.600	-7.600	-7.600	-7.600	-7.600
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0104: om de burger maximaal bij het beleid te betrekken, installeren we livestreaming van de Brugse gemeenteraad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0105: om zoveel mogelijk Bruggelingen te betrekken verruimen we het arsenaal en de inzet van aangepaste werkvormen en inspraakmethodieken, met aandacht voor specifieke doelgroepen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	259.625	259.625	259.625	259.625	259.625	259.625
Saldo	-259.625	-259.625	-259.625	-259.625	-259.625	-259.625
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0132: stadsprojecten begeleiden op het vlak van stakeholdermanagement, participatie en communicatie in nauwe samenwerking met de projectverantwoordelijke

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.625	16.625	16.625	16.625	16.625	16.625
Saldo	-16.625	-16.625	-16.625	-16.625	-16.625	-16.625
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0136: uitbouwen van een sterkere digitale communicatie en een digitale strategie die inspeelt op nieuwe ontwikkelingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	49.500	49.500	49.500	49.500	49.500	49.500
Saldo	-49.500	-49.500	-49.500	-49.500	-49.500	-49.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0242: we zetten onze gemeenschappelijke identiteit en de diversiteit en gelaagdheid van de stad kracht bij via een consistentie, creatieve toepassing van onze merkarchitectuur en huisstijl

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	44.750	34.750	34.750	34.750	34.750	34.750
Saldo	-44.750	-34.750	-34.750	-34.750	-34.750	-34.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0244: we zetten rond verschillende projecten, uitdagingen en thema's lerende netwerken op tussen burgers en de stadsorganisatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	35.750	35.750	35.750	35.750	35.750	35.750
Saldo	-35.750	-35.750	-35.750	-35.750	-35.750	-35.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: DE SOCIALE HULP EN DIENSTVERLENING IN BRUGGE IS TOEGANKELIJK EN ONDERBESCHERMING WORDT AANGEPAKT (TDS26)

Prioritair actieplan OAP0002: de cluster zorg en welzijn zet in op een toegankelijke dienstverlening, en is voor burgers een eerste aanspreekpunt in de zoektocht naar de juist hulp- en dienstverlening (o.a. door GBO)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	54.890	56.510	58.210	59.990	61.890	63.830
Saldo	-54.890	-56.510	-58.210	-59.990	-61.890	-63.830
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	45.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-45.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: DE STEDELIJKE DIENSTVERLENING IS KLANTVRIENDELIJK EN EFFICIËNT, OOK IN DE DEELGEMEENTEN (TDS28)

Prioritair actieplan SAP0008: aanbieden van een efficiënte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	47.605	48.557	49.528	50.519	51.529	52.560
Saldo	-47.605	-48.557	-49.528	-50.519	-51.529	-52.560
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.000	17.000	17.000	17.000	11.000	11.000
Saldo	-23.000	-17.000	-17.000	-17.000	-11.000	-11.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0009: aanbieden van een kwalitatieve dienstverlening via elk kanaal (fysiek, telefonisch, digitaal)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	18.603	18.730	18.859	18.991	19.126	19.264
Saldo	-18.603	-18.730	-18.859	-18.991	-19.126	-19.264
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0022: burgers met problemen correct blijven doorverwijzen

Prioritair actieplan SAP0024: communicatiecampagnes voeren rond bepaalde thema's/aspecten van de werking van het Huis van de Bruggeling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.000	8.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-8.000	-8.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0037: de dienst Ombudsman blijven bekend maken

Prioritair actieplan SAP0041: de dienstverlening in de randafdelingen van HVB optimaliseren of afbouwen op basis van voorstellen in actieplan 'Rand'

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0051: de Stad zet in op digitale transformatie om zakelijke processen en activiteiten via digitale technologieën efficiënter te laten verlopen in functie van een verhoogde klantgerichte dienstverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	28.617	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-28.617	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	178.000	153.000	293.000	153.000	153.000	153.000
Saldo	-178.000	-153.000	-293.000	-153.000	-153.000	-153.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0054: de tweedelijnsklachten over de Brugse stadsadministratie, het OCMW, de lokale Politie en de andere diensten waarvoor wij bevoegd zijn, naar best vermogen blijven behandelen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.100	4.100	4.100	4.100	4.100	4.100
Saldo	-4.100	-4.100	-4.100	-4.100	-4.100	-4.100
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0088: informatieverstrekking aan de burger (openbaarheid van bestuur)

Prioritair actieplan SAP0094: inzetten op de beleving van Huis van de Bruggeling centrum en rand

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	12.500	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-12.500	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0115: P&O zet in op een klant- en oplossingsgerichte en transparante dienstverlening voor al haar klanten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	32.700	32.700	32.700	32.700	32.700	32.700
Saldo	-32.700	-32.700	-32.700	-32.700	-32.700	-32.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0117: performante en betrouwbare informaticasystemen die inspelen op de verschillende dienstverleningsbehoeften met oog voor nieuwe IT-tendensen en -ontwikkelingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	49.000	49.000	49.000	0	0	0
Saldo	-49.000	-49.000	-49.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0140: voorzien van voldoende kwalitatief personeel om de dienstverlening voor de burger vlot en efficiënt te laten verlopen

Prioritair actieplan SAP0187: we optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	100.000	0	0	100.000	0
Saldo	0	-100.000	0	0	-100.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN GASTVRIJ NON-DISCRIMINATIE EN INTEGRATIEBELEID (TDS33)

Prioritair actieplan SAP0007: aanbieden van dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.500	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0049: de Stad erkent de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid en biedt maximale participatiekansen door het wegwerken van structurele drempels en stimuleren van zelfredzaamheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
<i>Uitgaven</i>	33.042	28.892	28.892	33.892	28.892	28.892
Saldo	-31.942	-27.792	-27.792	-32.792	-27.792	-27.792
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0124: Stad Brugge erkent ook als werkgever de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid

Prioritair actieplan SAP0128: Stad Brugge neemt integratiebevorderende maatregelen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<i>Uitgaven</i>	81.917	93.280	47.067	77.067	47.067	47.067
Saldo	-61.917	-73.280	-27.067	-57.067	-27.067	-27.067
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0129: Stad Brugge ontwikkelt een taalbeleid dat streeft naar verhoogde toegankelijkheid en inclusie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.775	8.775	8.775	8.775	8.775	8.775
Saldo	-8.775	-8.775	-8.775	-8.775	-8.775	-8.775
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0130: Stad Brugge voert een anti-discriminatie en anti-racismebeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.100	5.100	5.100	5.100	5.100	5.100
Saldo	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0202: we streven ernaar alle communicatie-inhoud van Interne Communicatie op een toegankelijke manier te ontsluiten voor dove en slechthorende en blinde en slechtzijnde collega's

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0232: we zetten in op een stedelijk toegankelijkheidsbeleid

Beleidsdoelstelling 2: Brugge is sociaal en warm (BDST02)

Verbinding is de basisvoorwaarde voor de uitbouw van een warme leefgemeenschap. We blijven investeren in kwalitatieve vrijetijdsinfrastructuur. We stimuleren, faciliteren en waarderen het vrijwilligerswerk in Brugge. Vrijwilligers en verenigingen worden ondersteund opdat zij hun belangrijke verbindende rol zouden kunnen spelen. Bruggelingen die om uiteenlopende redenen moeilijker aan de bak komen, nemen we actief mee, onder andere door te bouwen aan een stevig sociaal weefsel op buurtniveau. Armoede wordt aangepakt.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 10 prioritaire actieplannen, geclusterd in 6 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 2

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.804.520	10.843.540	10.836.840	10.865.270	10.959.790	11.088.150
Uitgaven	24.962.259	25.044.353	24.947.358	25.296.828	26.041.838	26.467.944
Saldo	-14.157.739	-14.200.813	-14.110.518	-14.431.558	-15.082.048	-15.379.794
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	28.620	0	10.000	0	0	0
Saldo	-28.620	0	-10.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 2

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.804.520	10.843.540	10.836.840	10.865.270	10.959.790	11.088.150
Uitgaven	24.962.259	25.044.353	24.947.358	25.296.828	26.041.838	26.467.944
Saldo	-14.157.739	-14.200.813	-14.110.518	-14.431.558	-15.082.048	-15.379.794
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	28.620	0	10.000	0	0	0
Saldo	-28.620	0	-10.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 2

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE NEEMT EEN REGIEROL OP IN HET KADER VAN EEN LOKAAL SOCIAAL BELEID MET BIJZONDERE AANDACHT VOOR HET BUURTNIIVEAU (TDS12)

Prioritair actieplan AP0019: het stadsbestuur neemt een duidelijke regierol op in het kader van de realisatie van een toegankelijke opvang- en vrijetijdsaanbod voor kinderen

Prioritair actieplan OAP0004: welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een lokaal sociaal beleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.580	8.570	8.570	8.230	8.230	8.230
Uitgaven	1.680.910	1.684.580	1.688.200	1.695.710	1.699.500	1.703.260
Saldo	-1.672.330	-1.676.010	-1.679.630	-1.687.480	-1.691.270	-1.695.030
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE VOERT EEN EMPATHISCH DIERENWELZIJSBELEID (TDS19)

Prioritair actieplan SAP0228: we zetten in op een empathisch dierenwelzijnsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	89.400	86.900	86.900	86.900	86.900	86.900
Saldo	-89.400	-86.900	-86.900	-86.900	-86.900	-86.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BUURTINITIATIEF, BUURTZORG EN VRIJWILLIGERSWERK WORDEN GEFACILITEERD (TDS23)

Prioritair actieplan SAP0134: stimuleren, faciliteren en waarderen van vrijwilligerswerk en buurtcomités in Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Uitgaven	319.692	314.116	329.741	334.741	339.741	354.317
Saldo	-314.692	-309.116	-324.741	-329.741	-334.741	-349.317
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0135: streven naar kwalitatieve polyvalente infrastructuur in elke deelgemeente

TACTISCHE DOELSTELLING: DE SOCIALE EN FINANCIËLE WEERBAARHEID VAN KWETSBARE INWONERS WORDT VERSTERKT (TDS25)

Prioritair actieplan AP0024: in samenwerking met Fedasil krijgen mensen die een asielaanvraag deden de nodige opvang en ondersteuning om tijdens hun asielprocedure een menswaardig leven te leiden, met aandacht voor maatschappelijke integratie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.031.110	1.028.760	1.028.760	1.028.350	1.030.690	1.028.350
Uitgaven	1.029.180	1.035.440	1.041.640	1.052.200	1.058.800	1.065.900
Saldo	1.930	-6.680	-12.880	-23.850	-28.110	-37.550
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan OAP0003: kwetsbare inwoners krijgen de ondersteuning waar ze recht op hebben. In dit kader zet het OCMW ook in op een pro-actieve en buurtgerichte werking om kansarmoede en uitsluiting te voorkomen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.261.540	8.302.240	8.294.830	8.325.190	8.416.640	8.546.350
<i>Uitgaven</i>	19.655.910	19.717.250	19.575.990	19.862.610	20.572.500	20.954.030
Saldo	-11.394.370	-11.415.010	-11.281.160	-11.537.420	-12.155.860	-12.407.680
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	28.620	0	0	0	0	0
Saldo	-28.620	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan OAP0012: vrije tijd voor allen: het OCMW Brugge ondersteunt de deelname aan vrijetijdsactiviteiten voor kwetsbare inwoners

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	92.590	92.590	92.590	92.590	92.590	92.590
<i>Uitgaven</i>	52.390	52.390	52.390	52.390	52.390	52.390
Saldo	40.200	40.200	40.200	40.200	40.200	40.200
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan OAP0013: het OCMW engageert zich om iedereen die schuldhulpverlening wenst, te helpen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.405.700	1.406.380	1.407.090	1.405.910	1.406.640	1.407.630
<i>Uitgaven</i>	2.129.840	2.148.740	2.167.560	2.207.340	2.227.070	2.246.210
Saldo	-724.140	-742.360	-760.470	-801.430	-820.430	-838.580
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: VRIJETIJDSEBELEVING IS TOEGANKELIJK VOOR IEDEREEN (TDS59)

Prioritair actieplan SAP0143: vrije tijd voor allen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.937	4.937	4.937	4.937	4.937	4.937
Saldo	-4.937	-4.937	-4.937	-4.937	-4.937	-4.937
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER ZIJN PUBLIEKE, BETAALBARE EN KWALITEITSVOLLE ZORG-EN WELZIJNSVOORZIENINGEN OP MAAT (TDS38)

De actieplannen in het kader van deze tactische doelstelling worden opgenomen door de welzijnsverenigingen Mintus, Ons Huis en de Blauwe Lelie.

Beleidsdoelstelling 3: Brugge is begaan met gezondheid (BDST03)

We werken, met een structureel gezondheidsbeleid, verder aan een sociaal, geestelijk en lichamelijk gezonde stad. Een gezonde stad is een stad in beweging, dus zetten we de Bruggeling via beweegprogramma's aan tot meer lichamelijke activiteit. We zetten in op burgergerichte zorg en hebben aandacht voor kwetsbare groepen. Het AZ-Sint-Jan Brugge – Oostende blijft een kwalitatief hoogstaand openbaar ziekenhuis en gaat samenwerkingsverbanden aan. Ook de interne samenwerking met AZ Sint-Lucas is belangrijk. We onderzoeken hoe we Bruggelingen die het moeilijk hebben wat geestelijke gezondheid betreft, kunnen helpen. We zetten de coördinatie van het lokaal drugs- en alcoholbeleid verder, met preventieve acties, gekoppeld aan een sterke repressieve aanpak van handel en gebruik van illegale middelen.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 4 prioritaire actieplannen, geclusterd in 4 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 3

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.040.776	2.044.266	2.054.026	2.066.166	2.072.796	2.097.456
Uitgaven	1.828.348	1.872.139	1.895.702	1.930.146	1.955.968	1.981.945
Saldo	212.428	172.127	158.324	136.020	116.828	115.511
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.500	0	0	0	0	0
Saldo	-16.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 3

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.040.776	2.044.266	2.054.026	2.066.166	2.072.796	2.097.456
Uitgaven	1.828.348	1.872.139	1.895.702	1.930.146	1.955.968	1.981.945
Saldo	212.428	172.127	158.324	136.020	116.828	115.511
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.500	0	0	0	0	0
Saldo	-16.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 3

TACTISCHE DOELSTELLING: ALCOHOL-, DRUGS- EN GAMEVERSLAVINGEN WORDEN PREVENTIEF AANGEPAKT (TDS01)

Prioritair actieplan SAP0119: preventie van alcohol- en drugsgebruik, en bij uitbreiding ook gameverslavingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	250.466	252.966	252.966	252.966	252.966	252.966
<i>Uitgaven</i>	280.278	304.369	310.642	314.546	319.788	325.135
Saldo	-29.812	-51.403	-57.676	-61.580	-66.822	-72.169
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: GROEP BRUGGE IS EEN GEZONDE WERKGEVER (TDS41)

Prioritair actieplan AP0016: de dienst IDPBW zet in op gezondheidsbevordering bij de personeelsleden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.790.310	1.791.300	1.801.060	1.813.200	1.819.830	1.844.490
<i>Uitgaven</i>	1.548.070	1.567.770	1.585.060	1.615.600	1.636.180	1.656.810
Saldo	242.240	223.530	216.000	197.600	183.650	187.680
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.500	0	0	0	0	0
Saldo	-16.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0091: interne communicatie is strategische communicatiepartner in het bekendmaken en stimuleren van gezondheidsinitiatieven voor de medewerkers

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE NEEMT EEN REGIEROL OP IN HET KADER VAN EEN GEZONDHEIDSBELEID MET BIJZONDERE AANDACHT VOOR HET BUURTNIVEAU (TDS12)

Prioritair actieplan OAP0014: welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een gezondheidsbeleid

TACTISCHE DOELSTELLING: HET AZ SINT JAN BIEDT HOOGSTAANDE EN TOEGANKELIJKE GEZONDHEIDSZORG (TDS43)

Voor deze tactische doelstelling verwijzen we naar het meerjarenplan van het AZ Sint Jan.

Beleidsdoelstelling 4: Brugge is sterk in sport (BDST04)

We zetten de vitaliteit van de stad in beweging: we treden als regisseur op voor een gedifferentieerd Brugs sport- en beweegaanbod. Naast onze inspanningen voor de realisatie van eigen sportinfrastructuur en – activiteiten, zetten we samenwerkingen op en ondersteunen we andere sportieve actoren. We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden en betrekken daar ruimtelijke ontwikkelingen in.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 7 prioritaire actieplannen, geclusterd in 2 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 4

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.200	11.424	11.652	11.885	8.148	8.311
Uitgaven	1.715.920	2.365.019	1.525.658	1.523.022	1.537.104	1.541.579
Saldo	-1.704.720	-2.353.596	-1.514.006	-1.511.137	-1.528.956	-1.533.268
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.657.480	1.085.000	2.405.000	2.005.000	905.000	905.000
Saldo	-1.657.480	-1.085.000	-2.405.000	-2.005.000	-905.000	-905.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 4

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	607.125	1.344.125	494.125	494.125	494.125	494.125
Saldo	-607.125	-1.344.125	-494.125	-494.125	-494.125	-494.125
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.454.480	822.000	2.292.000	1.792.000	792.000	792.000
Saldo	-1.454.480	-822.000	-2.292.000	-1.792.000	-792.000	-792.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 4

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.200	11.424	11.652	11.885	8.148	8.311
Uitgaven	1.108.795	1.020.894	1.031.533	1.028.897	1.042.979	1.047.454
Saldo	-1.097.595	-1.009.471	-1.019.881	-1.017.012	-1.034.831	-1.039.143
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	203.000	263.000	113.000	213.000	113.000	113.000
Saldo	-203.000	-263.000	-113.000	-213.000	-113.000	-113.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan AP0014: sport draagt bij aan maatschappelijke verbinding en empowerment van kwetsbare groepen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Saldo	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	592.000	592.000	592.000	592.000	592.000	592.000
Saldo	-592.000	-592.000	-592.000	-592.000	-592.000	-592.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0079: het concept 'vital cities' (beweegvriendelijke steden) wordt geconcretiseerd in Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	84.625	84.625	84.625	84.625	84.625	84.625
Saldo	-84.625	-84.625	-84.625	-84.625	-84.625	-84.625
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	30.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0156: we bouwen de site Sint-Pietersplas uit

Prioritair actieplan SAP0189: we pikken in op innovatieve sportmogelijkheden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE VERSTERKT HAAR SPORTAANBOD EN -INFRASTRUCTUUR ALS REGISSEUR EN AANBIEDER (TDS18)

Prioritair actieplan SAP0195: we realiseren nieuwe sportinfrastructuur en -activiteiten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	18.000	375.000	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-375.000	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	592.480	0	1.500.000	1.000.000	0	0
Saldo	-592.480	0	-1.500.000	-1.000.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Prioritair actieplan SAP0199: we stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor
investeringsstoelagen aan sportverenigingen**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Prioritair actieplan SAP0246: we zetten vanuit een regierol in op samenwerking en ondersteunen
andere sportieve actoren**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	104.500	484.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Saldo	-104.500	-484.500	-9.500	-9.500	-9.500	-9.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 5: Brugge is veilig en levendig (BDST05)

Veiligheid is een basisrecht van alle Bruggelingen. De Politie moet beschikken over voldoende middelen om de veiligheid te verzekeren, maar de beleidsvoering zet ook in op de leefbaarheid opdat mensen zich veiliger zouden voelen. Het veiligheidsbeleid wordt dicht bij de mensen gevoerd en de nabijheid van de Politie is noodzakelijk. 'De Politie komt naar je toe' is de leidraad. De wijkagent krijgt een sleutelrol, samenwerking is het sleutelwoord: tussen Politie en de gemeenschapswachten, maar ook met het welzijnswerk, de Preventiedienst, de leefgemeenschap... We zetten in op veiligheid op de bedrijven- en haven terreinen. Levendigheid in de stad wordt aangemoedigd, maar mag de leefbaarheid niet bedreigen. Nieuwe technologieën ondersteunen het werk van wie onze stad veilig houdt.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 15 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 5

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	908.664	873.176	838.055	834.920	834.920	834.920
Uitgaven	31.148.275	31.097.432	31.552.322	31.793.577	33.694.220	33.693.165
Saldo	-30.239.611	-30.224.256	-30.714.267	-30.958.657	-32.859.300	-32.858.245
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	133.200	0	0	0
Uitgaven	147.000	621.000	87.000	21.000	21.000	21.000
Saldo	-147.000	-621.000	46.200	-21.000	-21.000	-21.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 5

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	850.384	814.896	779.775	776.640	776.640	776.640
Uitgaven	30.947.852	30.897.559	31.352.449	31.593.704	33.494.347	33.493.292
Saldo	-30.097.468	-30.082.663	-30.572.674	-30.817.064	-32.717.707	-32.716.652
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	133.200	0	0	0
Uitgaven	147.000	621.000	87.000	21.000	21.000	21.000
Saldo	-147.000	-621.000	46.200	-21.000	-21.000	-21.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 5

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	58.280	58.280	58.280	58.280	58.280	58.280
Uitgaven	200.423	199.873	199.873	199.873	199.873	199.873
Saldo	-142.143	-141.593	-141.593	-141.593	-141.593	-141.593
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE STAAT VOOR EEN PREVENTIEVE AANPAK VAN OVERLAST, ONVEILIGHEID EN CRIMINALITEIT (TDS17)

Prioritair actieplan SAP0012: bestuurlijke handhaving van kleine en grote overlast en georganiseerde criminaliteit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0074: gerechtelijke alternatieve maatregelen worden in Brugge ondersteund

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	638.640	638.640	638.640	638.640	638.640	638.640
Uitgaven	275.246	279.520	281.702	284.317	286.238	287.425
Saldo	363.394	359.119	356.938	354.323	352.402	351.215
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0107: opmaak en coördinatie van een integraal en geïntegreerd veiligheids- en preventiebeleid

Prioritair actieplan SAP0181: we ondersteunen de horeca

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	36.555	36.555	36.555	36.555	36.555	36.555
Saldo	-36.555	-36.555	-36.555	-36.555	-36.555	-36.555
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0183: we ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW-dienstencentra

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	71.744	38.256	3.135	0	0	0
Uitgaven	177.276	122.383	72.592	68.232	68.954	69.713
Saldo	-105.531	-84.127	-69.457	-68.232	-68.954	-69.713
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	133.200	0	0	0
Uitgaven	66.000	550.000	50.000	0	0	0
Saldo	-66.000	-550.000	83.200	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0208: we versterken de gemeenschapswachten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.925	30.925	39.925	30.925	30.925	30.925
Saldo	-28.925	-30.925	-39.925	-30.925	-30.925	-30.925
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	16.000	0	0	0
Saldo	0	0	-16.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0212: we voorkomen vermogenscriminaliteit en diefstal

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	56.500	63.000	56.500	58.500	56.500	53.500
Saldo	-56.500	-63.000	-56.500	-58.500	-56.500	-53.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0214: we werken een pro-actieve aanpak uit tegen elke vorm van radicalisering

Prioritair actieplan SAP0222: we zetten in op buurtinformatienetwerken en bewakingsfirma's in functie van veiligheid

Prioritair actieplan SAP0234: we zetten in op goed gebruik openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400
Saldo	-34.400	-34.400	-34.400	-34.400	-34.400	-34.400
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-55.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0239: we zetten in op nabijheid van politie binnen een veiligheidsbeleid dicht bij mensen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.250.000	30.250.000	30.750.000	31.000.000	32.900.000	32.900.000
Saldo	-30.250.000	-30.250.000	-30.750.000	-31.000.000	-32.900.000	-32.900.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN ADEQUATE DRINGENDE HULPVERLENING IN BRUGGE (TDS31)

Prioritair actieplan AP0009: we zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.825	14.825	14.825	14.825	14.825	14.825
Saldo	-14.825	-14.825	-14.825	-14.825	-14.825	-14.825
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Saldo	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0076: Het AZ Sint Jan biedt snel en accuraat medische hulp ter plaatse

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000
Saldo	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000	-43.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: EVENEMENTEN BRENGEN LEVENDIGHEID IN DE STAD, MAAR BLIJVEN OOK LEEFBAAR (TDS39)

Prioritair actieplan SAP0142: vragen tot gebruik openbaar domein, ontlenen materiaal en gebruik zalen worden op een klantvriendelijke, flexibele en digitale manier behandeld

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	118.000	118.000	118.000	118.000	118.000	118.000
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	116.000	116.000	116.000	116.000	116.000	116.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0151: we bewaken de leefbaarheid bij organisatie van evenementen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.125	950	950	950	950	950
Saldo	-7.125	-950	-950	-950	-950	-950
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 6: Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig (BDST06)

Met het oog op de coördinatie en efficiëntie van het mobiliteitsbeleid, worden de stedelijke mobiliteitsdienst en de verkeersdienst van de Politie samengebracht. We evalueren en optimaliseren het mobiliteitsbeleidsplan en het parkeerplan, in overleg met de belanghebbenden. Het STOP-principe is het uitgangspunt voor het hele mobiliteitsbeleid. Eerst voorrang aan de voetgangers, dan aan de fietsers, vervolgens aan het openbaar vervoer en tenslotte aan het autovervoer. We besteden ook aandacht aan de mobiliteit en de veiligheid in schoolomgevingen zijn aandachtspunten.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 9 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 6

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.538.271	10.553.631	10.543.313	10.529.920	10.529.920	10.529.920
Uitgaven	3.720.749	3.763.281	3.756.523	3.754.039	3.793.547	3.830.649
Saldo	6.817.522	6.790.350	6.786.790	6.775.881	6.736.373	6.699.271
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	240.000	0	0	0	0
Uitgaven	4.196.483	3.343.600	2.705.100	268.600	370.100	268.600
Saldo	-4.196.483	-3.103.600	-2.705.100	-268.600	-370.100	-268.600
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 6

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.857.402	1.891.252	1.873.177	1.858.802	1.868.377	1.873.177
Saldo	-1.857.402	-1.891.252	-1.873.177	-1.858.802	-1.868.377	-1.873.177
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	240.000	0	0	0	0
Uitgaven	4.041.983	3.190.600	2.550.600	265.600	365.600	265.600
Saldo	-4.041.983	-2.950.600	-2.550.600	-265.600	-365.600	-265.600
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 6

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.538.271	10.553.631	10.543.313	10.529.920	10.529.920	10.529.920
Uitgaven	1.863.347	1.872.029	1.883.346	1.895.237	1.925.170	1.957.472
Saldo	8.674.924	8.681.602	8.659.967	8.634.683	8.604.750	8.572.448
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	154.500	153.000	154.500	3.000	4.500	3.000
Saldo	-154.500	-153.000	-154.500	-3.000	-4.500	-3.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN MINDER HINDER BELEID IN BRUGGE (TDS36)

Prioritair actieplan SAP0211: we voeren een minder hinder beleid gericht op een maximale verkeersdoorstroom en minder hinder

TACTISCHE DOELSTELLING: HET BRUGS MOBILITEITSPLAN VERHOOGT DE BEREIKBAARHEID EN VERKEERSLEEFBAARHEID IN BRUGGE (TDS44)

Prioritair actieplan AP0005: uitwerking fietsroutenetwerk en fietsbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	60.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-60.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0108: optimalisatie inrichting van wegen ter verhoging van de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	235.000	240.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Saldo	-235.000	-240.000	-140.000	-140.000	-140.000	-140.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0109: optimalisatie openbaar vervoersnetwerk ter verhoging van de bereikbaarheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.424.525	1.424.525	1.424.525	1.424.525	1.424.525	1.424.525
Saldo	-1.424.525	-1.424.525	-1.424.525	-1.424.525	-1.424.525	-1.424.525
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0110: optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Saldo	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	372.000	117.600	217.600	117.600	217.600	117.600
Saldo	-372.000	-117.600	-217.600	-117.600	-217.600	-117.600
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0111: optimalisatie verblijfsgebieden en voetgangersvoorzieningen ter verhoging van de verkeersveiligheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	79.200	79.175	79.175	79.175	79.175	79.175
Saldo	-79.200	-79.175	-79.175	-79.175	-79.175	-79.175
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0116: parkings: realisatie parkeercapaciteit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	700.000	75.000	0	0	0	0
Saldo	-700.000	-75.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: VERKEERSVEILIGHEID TEN AANZIEN VAN ZWAKKE WEGGEBRUIKERS EN KINDEREN KRIJGT EXTRA AANDACHT (TDS58)

Prioritair actieplan SAP0120: preventief en educatief inzetten op verkeersveiligheid (met o.a. zesjarenplan veilige schoolomgeving en Save 2.0)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52.477	76.352	68.277	53.902	63.477	68.277
Saldo	-52.477	-76.352	-68.277	-53.902	-63.477	-68.277
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	22.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Saldo	-22.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0127: Stad Brugge investeert in verkeersveiligheid en infrastructuur voor zwakke weggebruikers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	240.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.612.983	2.700.000	2.185.000	0	0	0
Saldo	-2.612.983	-2.460.000	-2.185.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 7: Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobuust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na (BDST07)

We streven ernaar om versneld te evolueren naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven. Als lokale drijvende initiator brengen we alle stadsdiensten en stakeholders samen, in een participatieve en responsabiliserende geest, om stappen vooruit te zetten die zowel doelgericht, ambitieus als haalbaar zijn. We maken van Brugge een Smart City: we zetten in op technologie om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren. Innovatieve technologische toepassingen en het koppelen van data maken ons klaar voor de slimme reflex.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 24 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 7

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.419.915	3.242.215	4.399.474	4.939.000	5.538.000	6.738.000
Uitgaven	7.984.851	7.923.706	8.258.825	8.716.243	9.175.574	10.177.703
Saldo	-4.564.936	-4.681.491	-3.859.351	-3.777.243	-3.637.574	-3.439.703
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	157.500	410.000	638.100	590.038	310.000	0
Uitgaven	16.710.778	29.309.662	2.656.167	767.210	667.210	287.210
Saldo	-16.553.278	-28.899.662	-2.018.067	-177.172	-357.210	-287.210
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 7

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.419.915	3.242.215	4.399.474	4.939.000	5.538.000	6.738.000
Uitgaven	7.984.851	7.923.706	8.258.825	8.716.243	9.175.574	10.177.703
Saldo	-4.564.936	-4.681.491	-3.859.351	-3.777.243	-3.637.574	-3.439.703
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	157.500	410.000	638.100	590.038	310.000	0
Uitgaven	16.710.778	29.309.662	2.656.167	767.210	667.210	287.210
Saldo	-16.553.278	-28.899.662	-2.018.067	-177.172	-357.210	-287.210
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 7

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE GAAT VOOR INTERNATIONALE SOLIDARITEIT, ONDER MEER VIA FAIR TRADE EN MONDIALE PARTNERSCHAPPEN (TDS04)

Prioritair actieplan SAP0042: de fair trade normen van Brugge Fair Trade Stad worden verder uitgediept en toegepast

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.000	9.000	9.000	10.000	9.000	9.000
Uitgaven	43.562	45.025	43.562	53.375	43.562	45.025
Saldo	-34.562	-36.025	-34.562	-43.375	-34.562	-36.025
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-6.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0125: Stad Brugge gaat voor internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling via lokale, bovenlokale en internationale samenwerkingsverbanden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	15.000	15.000	0	0	0	0
Uitgaven	264.414	266.349	281.333	276.308	287.952	288.973
Saldo	-249.414	-251.349	-281.333	-276.308	-287.952	-288.973
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE VOERT EEN MILIEUVRIENDELIJK STEDELIJK BELEID EN WERKT AAN KLIMAATADAPTATIE (TDS20)

Prioritair actieplan SAP0005: aan de hand van een klimaatadaptatiebeleid bereidt de Stad Brugge zich voor op de effecten van de klimaatverandering

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210
Saldo	-1.210	-1.210	-1.210	-1.210	-1.210	-1.210
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0046: de Stad Brugge voert een geïntegreerd klimaatbeleid met het oog op klimaatneutraliteit tegen 2050

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.000	2.600	0	0	0	0
Uitgaven	318.424	204.974	199.774	199.774	199.774	198.374
Saldo	-313.424	-202.374	-199.774	-199.774	-199.774	-198.374
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0047: de Stad Brugge voert een klimaatmitigatiebeleid met de focus op rationeel energieverbruik en fossielvrij verwarmen van gebouwen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	62.270	62.270	41.254	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	99.855	99.855	64.478	4.000	4.000	4.000
Saldo	-37.585	-37.585	-23.224	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	90.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	150.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0048: de Stad Brugge zet maximaal in op de productie van groene elektriciteit op het Brugse grondgebied

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	118.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	173.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-55.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0092: investeringstoelagen ten behoeve van niet-sportverenigingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0095: inzetten op grotere oppervlaktes toegankelijk robuust groen en bos

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0145: waterbeheer- en rioleringswerken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	169.000	0	0	0	0
Saldo	0	-169.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0146: waterbuffering en -retentie

Prioritair actieplan SAP0162: we implementeren de Brugse voedselstrategie en zetten planten in voor CO2-fixatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	81.645	24.345	20.220	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	286.702	122.602	117.277	89.900	89.900	89.900
Saldo	-205.057	-98.257	-97.057	-89.900	-89.900	-89.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	67.500	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	112.500	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0203: we streven naar een maximaal hergebruik van grondstoffen en een minimale hoeveelheid restafval

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.129.000	3.129.000	3.129.000	3.129.000	3.129.000	3.129.000
<i>Uitgaven</i>	6.377.819	6.367.819	6.377.819	6.367.819	6.367.819	6.367.819
Saldo	-3.248.819	-3.238.819	-3.248.819	-3.238.819	-3.238.819	-3.238.819
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	90.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-90.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0225: we zetten in op een beter leefmilieu voor onze burgers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	149.900	74.900	27.400	74.900	27.400	27.400
Saldo	-149.900	-74.900	-27.400	-74.900	-27.400	-27.400
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	80.000	0	0	80.000	0	0
Saldo	-80.000	0	0	-80.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0231: we zetten in op een koolstofarm mobiliteitsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Saldo	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: GROEP BRUGGE GEEFT ALS ORGANISATIE HET GOEDE VOORBEELD OP VLAK VAN DUURZAME ONTWIKKELING (TDS40)

Prioritair actieplan AP0003: Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	410.000	638.100	590.038	310.000	0
Uitgaven	3.348.523	4.276.163	1.523.957	585.000	535.000	185.000
Saldo	-3.348.523	-3.866.163	-885.857	5.038	-225.000	-185.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan AP0011: we zetten verder in op een duurzaam vervoersbeleid voor Groep Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	60.350	61.357	66.357	67.392	72.392	73.437
Saldo	-60.350	-61.357	-66.357	-67.392	-72.392	-73.437
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.000	0	30.000	0	30.000	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	0	-30.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan AP0017: er is een duurzaam lokaal sociaal beleid dat getoetst wordt aan de SDG's

Prioritair actieplan SAP0043: de groep Brugge vervult haar voorbeeldfunctie met een duurzaam en slim patrimonium

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	78.500	28.500	28.500	28.500	28.500	28.500
Saldo	-78.500	-28.500	-28.500	-28.500	-28.500	-28.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0061: duurzaam beheer wagenpark

Prioritair actieplan SAP0063: eigen stadsgebouwen zijn, met respect voor het waardevolle erfgoed, maximaal veilig, multifunctioneel, toegankelijk en energie-efficiënt

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	1.200.000	1.800.000	2.400.000	3.600.000
<i>Uitgaven</i>	100.000	600.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	3.000.000
Saldo	-100.000	-600.000	200.000	300.000	400.000	600.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	12.807.545	24.755.289	1.000.000	0	0	0
Saldo	-12.807.545	-24.755.289	-1.000.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0163: we implementeren de duurzaamheidstoets binnen het economisch beleid van de Stad

Prioritair actieplan SAP0172: we maken de lokale vertaalslag van de SDG's binnen groep Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.825	6.825	6.825	8.775	8.775	8.775
Saldo	-6.825	-6.825	-6.825	-8.775	-8.775	-8.775
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	7.000	0	0	0	0
Saldo	0	-7.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0177: we nemen de rol van strategische communicatiepartner op om binnen de Stad de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te promoten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0178: we ondersteunen het verhaal van de evolutie naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven

Beleidsdoelstelling 8: Brugge is een aangename stad om in te wonen (BDST08)

We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid. We leggen een aantal accenten naar doelgroepen zodat we komen tot een generationele en sociale mix die de dynamiek van de stad ondersteunt. We spelen in op nieuwe woontrends en voeren een doordacht premiebeleid dat onder andere het duurzaam wonen bevordert. We evalueren en actualiseren verordeningen en het vergunningsbeleid en zorgen voor meer transparantie voor wie wil (ver)bouwen.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 7 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 8

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Uitgaven	207.392	107.392	136.196	165.000	165.000	165.000
Saldo	-67.392	32.608	3.804	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.500.000	1.180.000	680.000	680.000	680.000	680.000
Saldo	-2.500.000	-1.180.000	-680.000	-680.000	-680.000	-680.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 8

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Uitgaven	207.392	107.392	136.196	165.000	165.000	165.000
Saldo	-67.392	32.608	3.804	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.500.000	1.180.000	680.000	680.000	680.000	680.000
Saldo	-2.500.000	-1.180.000	-680.000	-680.000	-680.000	-680.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 8

TACTISCHE DOELSTELLING: ELKE BURGER ONTVANGT EEN VLOTTE EN TRANSPARANTE DIENSTVERLENING INZAKE WONEN (TDS30)

Prioritair actieplan AP0012: we zorgen voor een meer transparant woonbeleid met extra aandacht voor kwetsbare burgers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	117.392	107.392	136.196	165.000	165.000	165.000
Saldo	-117.392	-107.392	-136.196	-165.000	-165.000	-165.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0198: we staan garant voor een kwalitatief, efficiënt en vlot vergunningenbeleid

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN GEKOÖRDINEERDE UITVOERING EN HANDHAVING VAN WOONBELEID (TDS34)

Prioritair actieplan SAP0161: we gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	120.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	680.000	680.000	680.000	680.000	680.000
Saldo	0	-680.000	-680.000	-680.000	-680.000	-680.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0224: we zetten in op duurzaam wonen binnen het woonbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0245: we zetten sterker in op handhaving van de regelgeving met betrekking tot bouwen, wonen en milieu

TACTISCHE DOELSTELLING: WONEN IN BRUGGE IS BETAALBAAR EN AANTREKKELIJK VOOR ALLE GROEPEN (TDS49)

Prioritair actieplan AP0006: via aandacht voor doelgroepen en variatie in woonaanbod zetten we in op betaalbaar wonen en een sociale mix

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.000	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.500.000	500.000	0	0	0	0
Saldo	-2.500.000	-500.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan OAP0015: de cluster zorg en welzijn zet in op betaalbaar wonen door financiële ondersteuning, begeleiding en een aanbod van kwaliteitsvolle en betaalbare woningen

Beleidsdoelstelling 9: In Brugge gaat erfgoed samen met vernieuwing (BDST09)

Strategisch ruimtelijk beleid en toekomstgerichte ruimtelijke beleidskeuzes geven vorm aan de verdere ontwikkeling van onze deelgemeenten en binnenstad. Voor het stadscentrum zijn kernversterking en toerismebeheersing uitdagingen, evenals de herbestemming van vrijkomend waardevol onroerend erfgoed. We beschermen de open ruimte op het Brugse grondgebied en integreren duurzaamheids- en klimaatadaptieve maatregelen in de ruimtelijke ordening. We zetten in op een stad die mensvriendelijks en toekomstproof ontwikkeld wordt.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 12 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 9

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	715.000	725.000	736.000	747.000	758.000	770.000
Uitgaven	181.840	156.840	156.840	156.840	156.840	156.840
Saldo	533.160	568.160	579.160	590.160	601.160	613.160
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.702.500	7.125.000	6.975.000	6.850.000	3.050.000	1.050.000
Saldo	-5.702.500	-7.125.000	-6.975.000	-6.850.000	-3.050.000	-1.050.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 9

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	715.000	725.000	736.000	747.000	758.000	770.000
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	565.000	575.000	586.000	597.000	608.000	620.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.702.500	7.125.000	6.975.000	6.850.000	3.050.000	1.050.000
Saldo	-5.702.500	-7.125.000	-6.975.000	-6.850.000	-3.050.000	-1.050.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 9

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	31.840	6.840	6.840	6.840	6.840	6.840
Saldo	-31.840	-6.840	-6.840	-6.840	-6.840	-6.840
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE BESCHERMT EN VERZEKERT DE TOEKOMST VAN HAAR ERFGOED (TDS02)

Prioritair actieplan SAP0004: aan de hand van een doordacht erfgoedbeleid op het hele grondgebied zetten we Brugge verder op de kaart

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0011: beschermde (landschaps)elementen worden respectvol geconsolideerd en waar nodig gevrijwaard van belastende elementen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0182: we ondersteunen de werking van Brugge Foundation

Prioritair actieplan SAP0196: we richten een kenniscentrum rond religieus erfgoed op

Prioritair actieplan SAP0250: we zoeken naar oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken binnen monumentenzorg

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
Saldo	-750.000	-750.000	-750.000	-750.000	-750.000	-750.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE REALISEERT STADSVERNIEUWING (TDS15)

Prioritair actieplan SAP0019: Brugge zet in op een geïntegreerd stedelijk beleid en geeft impulsen aan sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0060: door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	902.500	1.475.000	875.000	800.000	0	0
Saldo	-902.500	-1.475.000	-875.000	-800.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0193: we realiseren het onderdeel openbaar domein in de beeldkwaliteitsplannen

Prioritair actieplan SAP0233: we zetten in op geïntegreerde stadsontwikkeling en stadsvernieuwing

Prioritair actieplan SAP0247: we zetten via een terrasbeleid in op een kwaliteitsvolle beleving van het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	715.000	725.000	736.000	747.000	758.000	770.000
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	715.000	725.000	736.000	747.000	758.000	770.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: STRATEGISCHE RUIMTELIJKE KEUZES ONDERSTEUNEN DUURZAME STADSONTWIKKELING (TDS52)

Prioritair actieplan SAP0003: Stad Brugge voert een strategisch ruimtelijk beleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.650.000	4.550.000	5.050.000	5.000.000	2.000.000	0
Saldo	-3.650.000	-4.550.000	-5.050.000	-5.000.000	-2.000.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0064: er is aandacht voor duurzaamheid binnen ruimtelijke ordening

Beleidsdoelstelling 10: Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief (BDST10)

Stadsvernieuwing en opwaardering geven Brugge dynamiek. Voor belevingsmogelijkheden op maat gebeurt de (her)aanleg en (her)inrichting van publieke ruimtes met aandacht voor voldoende groenzones, de leefwereld van kinderen en jongeren, de gebruiksvriendelijkheid voor senioren, beweegmogelijkheden voor volwassenen en veilige wandel- en fietsinfrastructuur. Het openbaar domein nodigt uit tot samen zorgeloos genieten en bewonderen. Dat impliceert ook veilige en goed onderhouden wegen die het mobiliteitsbeleid ondersteunen. En natuurlijk is netheid belangrijk in een mooie stad als Brugge.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 11 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 10

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	280.000	280.000	280.000	280.000	780.000	780.000
Uitgaven	3.779.597	3.785.261	4.100.442	4.106.603	4.113.036	4.388.266
Saldo	-3.499.597	-3.505.261	-3.820.442	-3.826.603	-3.333.036	-3.608.266
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.520.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.386.578	11.813.002	12.812.000	8.698.500	6.256.000	3.981.000
Saldo	-9.866.578	-11.813.002	-12.812.000	-8.698.500	-6.256.000	-3.981.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 10

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	500.000
Uitgaven	3.779.597	3.785.261	4.100.442	4.106.603	4.113.036	4.388.266
Saldo	-3.779.597	-3.785.261	-4.100.442	-4.106.603	-3.613.036	-3.888.266
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.520.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.295.078	11.563.002	12.502.000	8.698.500	6.006.000	3.981.000
Saldo	-9.775.078	-11.563.002	-12.502.000	-8.698.500	-6.006.000	-3.981.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 10

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	91.500	250.000	310.000	0	250.000	0
Saldo	-91.500	-250.000	-310.000	0	-250.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885	834.885

TACTISCHE DOELSTELLING: HET OPENBAAR DOMEIN IS GOED ONDERHOUDEN (TDS46)

Prioritair actieplan SAP0029: de Brugse wegenis en riolering wordt aan een voldoende hoog tempo vernieuwd met minimale hinder

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.973.900	5.900.000	6.235.000	6.036.000	4.363.500	2.263.500
Saldo	-5.973.900	-5.900.000	-6.235.000	-6.036.000	-4.363.500	-2.263.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0057: door de inzet van eigen regiegroepen voeren we de nodige onderhoudswerkzaamheden flexibel uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.070.839	2.076.503	2.082.412	2.088.573	2.095.006	2.101.710
Saldo	-2.070.839	-2.076.503	-2.082.412	-2.088.573	-2.095.006	-2.101.710
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.642.500	1.642.500	2.142.500	1.642.500	1.642.500	1.642.500
Saldo	-1.642.500	-1.642.500	-2.142.500	-1.642.500	-1.642.500	-1.642.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0058: door een gericht aankoopbeleid verwerven we de nodige terreinen voor inrichting van openbaar domein en aanleg van wegenis

Prioritair actieplan SAP0059: door een tussentijdse heraanleg van de bovenbouw houden we de (weg)infrastructuur in een goede staat

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.298.678	2.690.502	2.809.500	0	0	0
Saldo	-2.298.678	-2.690.502	-2.809.500	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0201: we stimuleren een GGOD via een integrale, geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak met partners

Prioritair actieplan SAP0219: we zetten aannemers in voor een goed onderhoud van het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
Saldo	-1.400.000	-1.400.000	-1.400.000	-1.400.000	-1.400.000	-1.400.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0256: we investeren in publieke ruimte aangepast aan alle leeftijden

TACTISCHE DOELSTELLING: OPENBAAR DOMEIN IS AANTREKKELIJK, (MULTI)FUNCTIONEEL EN INNOVATIEF (TDS50)

Prioritair actieplan SAP0126: Stad Brugge haalt maximaal investeringen in bereikbaarheid en mobiliteit naar Brugge en participeert, waar noodzakelijk, met een stadsaandeel

Prioritair actieplan SAP0167: we investeren in groene ruimte aangepast aan alle leeftijden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	380.000	330.000	315.000	20.000	0	75.000
Saldo	-380.000	-330.000	-315.000	-20.000	0	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0192: we realiseren eenvorming straatmeubilair en crowdmanagement

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	500.000
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	400.000	400.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: OPENBARE VERLICHTING DRAAGT BIJ TOT EEN (BE)LEEFBARE STAD (TDS51)

Prioritair actieplan SAP0062: een gepaste openbare verlichting draagt bij aan een (be)leefbaar openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	208.758	208.758	518.030	518.030	518.030	786.556
Saldo	-208.758	-208.758	-518.030	-518.030	-518.030	-786.556
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.520.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Saldo	520.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 11: Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving (BDST11)

Parken en stadstuinen bieden ontspannings- en speelruimte, dragen bij aan de strijd tegen klimaatopwarming en zuiveren onze lucht. We pakken het onderhoud en de realisatie van groen, boombeplanting en bossen planmatig aan en maken groene verbindingen. We vergroenen zones en kwartieren, maar laten buurten ook bloeien in samenwerking met buurtbewoners. Die betrekken we bij bebloeming, het beheer van volkstuintjes, de realisatie van tuinstraten... We promoten de beleving van onze groengebieden en ondersteunen initiatieven die inzetten op natuurbeheer en -behoud. Begraafplaatsen krijgen een parkkarakter.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 14 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 11

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	641.665	641.665	641.665	641.665	641.665	641.665
Saldo	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.579.000	2.434.000	2.589.000	3.095.000	3.115.000	3.115.000
Saldo	-2.579.000	-2.434.000	-2.589.000	-3.095.000	-3.115.000	-3.115.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 11

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	641.665	641.665	641.665	641.665	641.665	641.665
Saldo	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665	-641.665
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.579.000	2.434.000	2.589.000	3.095.000	3.115.000	3.115.000
Saldo	-2.579.000	-2.434.000	-2.589.000	-3.095.000	-3.115.000	-3.115.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 11

TACTISCHE DOELSTELLING: DE STAD FACILITEERT NATUUREDUCATIE EN BETREKT BURGERS BIJ NATUURBEHEER (TDS27)

Prioritair actieplan SAP0150: we betrekken burgers en vrijwilligers bij het beheer van het Brugs openbaar domein (overleg Preventiedienst)

Prioritair actieplan SAP0155: we bouwen Beisbroek-Tudor uit tot het educatief bezoekerscentrum voor de bosregio ten zuiden van de Brugse stadskern

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.750	80.750	80.750	80.750	80.750	80.750
Saldo	-80.750	-80.750	-80.750	-80.750	-80.750	-80.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0157: we bouwen de Zeven Torentjes uit tot een stadsboerderij met een verbrede werking

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	71.915	71.915	71.915	71.915	71.915	71.915
Saldo	-71.915	-71.915	-71.915	-71.915	-71.915	-71.915
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	52.000	0	0	0
Saldo	0	0	-52.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0188: we organiseren een natuureducatieve werking over het ganse Brugse grondgebied

TACTISCHE DOELSTELLING: HET OPENBAAR DOMEIN BIEDT FACILITEITEN VOOR BELEVING EN RECREATIE VOOR ALLE BEVOLKINGSGROEPEN (TDS45)

Prioritair actieplan SAP0158: we bouwen sociale tuinprojecten uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0168: we investeren in open lucht infrastructuur voor beleving en recreatie op het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	580.000	990.500	1.570.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	-580.000	-990.500	-1.570.000	-65.000	-65.000	-65.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0169: we investeren ook in kleine groene plekken en leggen waar we kunnen het water open of we duiden met informatieve bordjes aan waar water onder het groen of het grondoppervlak loopt

Prioritair actieplan SAP0185: we onderzoeken hoe we de zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewaterpark kwalitatiever en meer beleavingsgericht kunnen herinrichten

TACTISCHE DOELSTELLING: TOEGANKELIJK GROEN IN DE STAD EN BIODIVERSITEIT NEMEN TOE (TDS53)

Prioritair actieplan SAP0015: biodiversiteit en soortenbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500
Saldo	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0016: boombeleid en boomverjonging

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	335.000	335.000	335.000	335.000	335.000	335.000
Saldo	-335.000	-335.000	-335.000	-335.000	-335.000	-335.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	565.000	480.000	380.000	350.000	350.000	350.000
Saldo	-565.000	-480.000	-380.000	-350.000	-350.000	-350.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0089: initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
Saldo	-49.000	-49.000	-49.000	-49.000	-49.000	-49.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0190: we realiseren bijkomende parken en publieke groene ruimtes of richten die opnieuw in

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.154.000	703.500	137.000	2.630.000	2.650.000	2.650.000
Saldo	-1.154.000	-703.500	-137.000	-2.630.000	-2.650.000	-2.650.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0194: we realiseren kwalitatieve en groene begraafplaatsen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	50.000	310.000	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-310.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0204: we vergroenen en bebloemen de leefomgeving en realiseren kleinschalig groen in de woonomgeving

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Saldo	-67.500	-67.500	-67.500	-67.500	-67.500	-67.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	265.000	190.000	140.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-265.000	-190.000	-140.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 12: Brugge is een cultuurstad met uitstraling (BDST12)

Een nieuwe creatieve wijk voor Brugge cultuurstad, nieuwe culturele infrastructuur, de bestendiging en uitbouw van grote evenementen en de opstart van nieuwe initiatieven... De ambities op cultuurvlak zijn groot, het bewustzijn dat samenwerking cruciaal is, is dat evenzeer. Cultuur moet er zijn in al zijn vormen en voor iedereen, ook in de deelgemeenten.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 15 prioritaire actieplannen, geclusterd in 2 tactische doelstellingen.

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 12

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.003.236	1.060.777	1.060.777	1.060.777	1.060.777	1.060.777
Uitgaven	11.388.836	11.659.828	11.272.190	10.282.310	11.837.968	12.396.336
Saldo	-10.385.600	-10.599.051	-10.211.413	-9.221.533	-10.777.191	-11.335.559
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.583.783	2.340.000	7.800.000	7.500.000	0	0
Uitgaven	8.975.066	7.246.333	14.517.400	17.457.400	1.557.400	1.007.400
Saldo	-7.391.283	-4.906.333	-6.717.400	-9.957.400	-1.557.400	-1.007.400
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 12

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	343.736	413.777	413.777	413.777	413.777	413.777
Uitgaven	7.990.604	8.724.325	8.732.260	7.393.630	8.788.084	9.489.701
Saldo	-7.646.868	-8.310.548	-8.318.483	-6.979.853	-8.374.307	-9.075.924
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.400.000	2.340.000	7.800.000	7.500.000	0	0
Uitgaven	8.520.066	6.791.333	14.047.400	17.197.400	1.397.400	847.400
Saldo	-7.120.066	-4.451.333	-6.247.400	-9.697.400	-1.397.400	-847.400
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 12

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	659.500	647.000	647.000	647.000	647.000	647.000
Uitgaven	3.398.232	2.935.503	2.539.930	2.888.680	3.049.884	2.906.635
Saldo	-2.738.732	-2.288.503	-1.892.930	-2.241.680	-2.402.884	-2.259.635
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	183.783	0	0	0	0	0
Uitgaven	455.000	455.000	470.000	260.000	160.000	160.000
Saldo	-271.217	-455.000	-470.000	-260.000	-160.000	-160.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE NEEMT DE ROL VAN REGISSEUR, FACILITATOR EN VERNIEUWER OP BINNEN DE CULTUURSECTOR (TDS10)

Prioritair actieplan SAP0034: de cultuurbeleidscoördinator coördineert het cultuurgebeuren in Brugge en werkt samen binnen de sector (via structureel overleg), maar ook met Toerisme en Werk en Ondernemen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	401.360	401.360	401.360	401.360	401.360	401.360
Saldo	-401.360	-401.360	-401.360	-401.360	-401.360	-401.360
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.400.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.364.666	1.600.933	0	0	0	0
Saldo	-5.964.666	-1.600.933	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0038: de dienst organiseren ondersteunt de Brugse stoeten en processies

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
Saldo	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0153: we blijven de intergemeentelijke samenwerking op archeologisch vlak via Raakvlak ondersteunen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.000	13.000	0	0	0	0
Saldo	-8.000	-13.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0166: we investeren in een beleid rond Beeldende Kunsten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	597.500	1.773.500	111.500	617.500	1.753.500	131.500
Saldo	-597.500	-1.773.500	-111.500	-617.500	-1.753.500	-131.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0179: we ondersteunen culturele verenigingen en culturele initiatieven

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	264.050	262.100	264.050	262.100	264.050	262.100
Saldo	-264.050	-262.100	-264.050	-262.100	-264.050	-262.100
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0186: we ontwikkelen een aantal nieuwe evenementen en ondersteunen bestaande

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
<i>Uitgaven</i>	184.150	184.150	184.150	184.150	184.150	184.150
Saldo	-176.150	-176.150	-176.150	-176.150	-176.150	-176.150
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0210: we voeren een complementair kunstenbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.859.852	1.454.814	1.425.259	1.395.799	1.366.435	1.337.169
Saldo	-1.859.852	-1.454.814	-1.425.259	-1.395.799	-1.366.435	-1.337.169
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	727.400	727.400	727.400	727.400	727.400	727.400
Saldo	-727.400	-727.400	-727.400	-727.400	-727.400	-727.400
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE REALISEERT EEN GEVARIEERD EN HEDENDAAGS
CULTUURANBOD MET EEN LAGE DREMPEL VOOR BRUGGELINGEN (TDS14)

Prioritair actieplan SAP0001: vanuit de prikkelende en actuele artistieke keuzes bevordert het Cultuurcentrum als open organisatie de cultuurparticipatie voor diverse bevolkingsgroepen en kansengroepen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	522.500	362.999	412.000	379.999	379.999	379.999
Saldo	-522.500	-362.999	-412.000	-379.999	-379.999	-379.999
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0018: Brugge Plus is een katalysator voor nieuwe en bestaande openluchtevenementen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.331.836	3.545.219	3.646.735	3.636.489	3.859.584	3.971.133
Saldo	-3.331.836	-3.545.219	-3.646.735	-3.636.489	-3.859.584	-3.971.133
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0025: cultuur voor iedereen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000
<i>Uitgaven</i>	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0085: het stadsarchief streeft naar modernisering, kwaliteit en regionale uitstraling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	37.500	37.500	0	0	0	0
Saldo	-37.500	-37.500	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0152: we blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	25.000	42.280	25.000	42.570	25.000	42.870
Saldo	-25.000	-42.280	-25.000	-42.570	-25.000	-42.870
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	95.000	270.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-95.000	-270.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0165: we investeren in de Musea

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	199.500	270.037	1.868.125	71.250	142.500	2.364.062
Saldo	-199.500	-270.037	-1.868.125	-71.250	-142.500	-2.364.062
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	2.340.000	7.800.000	7.500.000	0	0
<i>Uitgaven</i>	245.000	4.100.000	13.200.000	16.350.000	550.000	0
Saldo	-245.000	-1.760.000	-5.400.000	-8.850.000	-550.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0170: we investeren verder in culturele infrastructuur

Prioritair actieplan SAP0243: we zetten projecten en trajecten op rond verborgen erfgoedcollecties en private kunstverzamelingen met lokaal en regionaal belang, met Erfgoedcel Brugge als motor

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	303.736	373.777	373.777	373.777	373.777	373.777
<i>Uitgaven</i>	513.856	336.866	340.582	348.913	358.006	361.857
Saldo	-210.120	36.911	33.195	24.864	15.771	11.920
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 13: In Brugge is het goed werken en ondernemen (BDST13)

We stemmen de inrichting van onze economische dienstverlening af op het ondernemersvriendelijk maken van stad en regio. We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden met diverse stakeholders, gaan voor jobcreatie (met aandacht voor maximale sociale inclusie) en leggen stadseigen accenten die kwaliteitsvol ondernemersenthousiasme uit via innovatieve communicatie.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 8 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.870.743	4.676.261	4.717.071	4.761.017	4.805.850	4.862.641
Uitgaven	7.621.795	7.708.516	7.778.678	7.879.511	7.974.760	8.094.704
Saldo	-2.751.051	-3.032.254	-3.061.607	-3.118.494	-3.168.909	-3.232.063
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	135.000	235.000	235.000	235.000	235.000	235.000
Saldo	-135.000	-235.000	-235.000	-235.000	-235.000	-235.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.870.743	4.676.261	4.717.071	4.761.017	4.805.850	4.862.641
Uitgaven	7.555.459	7.602.396	7.700.803	7.800.210	7.893.180	8.010.290
Saldo	-2.684.716	-2.926.134	-2.983.732	-3.039.193	-3.087.330	-3.147.649
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	135.000	235.000	235.000	235.000	235.000	235.000
Saldo	-135.000	-235.000	-235.000	-235.000	-235.000	-235.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	66.335	106.120	77.875	79.301	81.580	84.414
Saldo	-66.335	-106.120	-77.875	-79.301	-81.580	-84.414
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE KENT EEN STERKE, TOEKOMSTGERICHTE EN INNOVATIEVE ECONOMIE (TDS08)

Prioritair actieplan AP0007: we creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	234.999	0	0	0	0	0
Uitgaven	940.826	911.076	911.076	911.076	911.076	911.076
Saldo	-705.827	-911.076	-911.076	-911.076	-911.076	-911.076
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	0	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0173: we maken de stad en regio ondernemersvriendelijk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Uitgaven	166.740	169.238	170.569	173.300	175.235	176.749
Saldo	-163.240	-165.738	-167.069	-169.800	-171.735	-173.249
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0184: we ondersteunen maximaal actieve landbouwers en duurzame visserij

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	32.061	32.818	33.336	34.144	34.656	35.294
Saldo	-32.061	-32.818	-33.336	-34.144	-34.656	-35.294
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0216: we werken samen met onderwijsinstellingen om vraag en aanbod binnen Brugge beter op elkaar af te stemmen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	49.070	50.446	51.506	55.882	60.045	61.426
<i>Uitgaven</i>	68.570	69.946	71.006	75.382	79.545	80.926
Saldo	-19.500	-19.500	-19.500	-19.500	-19.500	-19.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE REALISEERT TEWERKSTELLINGSKANSEN (TDS16)

Prioritair actieplan AP0010: we zetten in op jobcreatie en tewerkstelling met aandacht voor maximale sociale inclusie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.282.020	4.321.160	4.360.910	4.400.480	4.441.150	4.496.560
Uitgaven	5.954.816	6.034.432	6.114.261	6.200.128	6.281.838	6.389.501
Saldo	-1.672.796	-1.713.272	-1.753.351	-1.799.648	-1.840.688	-1.892.941
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0075: Groep Brugge zet in op stageplekken en tewerkstelling voor kansengroepen

TACTISCHE DOELSTELLING: WE IJVEREN VOOR EEN KWALITATIEF EN DIVERS ECONOMISCH AANBOD (TDS60)

Prioritair actieplan SAP0050: de Stad ontwikkelt een kwaliteitskader voor ambulante handel en markten en rolt dit uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	301.155	301.155	301.155	301.155	301.155	301.155
Uitgaven	121.361	128.016	142.680	146.879	149.251	152.329
Saldo	179.794	173.139	158.475	154.276	151.904	148.826
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0237: we zetten in op kernversterking in de binnenstad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	271.085	256.870	257.875	259.301	261.580	264.414
Saldo	-271.085	-256.870	-257.875	-259.301	-261.580	-264.414
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000
Saldo	-105.000	-105.000	-105.000	-105.000	-105.000	-105.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 14: Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven (BDST14)

We hechten veel belang aan onze haven. De haven biedt werk aan meer dan 20.000 mensen en is een belangrijke economische motor voor Brugge en de ruime regio. We zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt. We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met het wonen in en de vitaliteit van de omliggende woonkernen. De bouw van een nieuwe zeesluis vergt begeleiding bij de herlocatie van woon-en bedrijfsfuncties. Een bedrijfsvriendelijke haven impliceert ook een veilige havenomgeving.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 4 prioritaire actieplannen, geclusterd in 2 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 14

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000.000	2.000.000	2.400.000	568.600	0	0
Saldo	-1.000.000	-2.000.000	-2.400.000	-568.600	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 14

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000.000	2.000.000	2.400.000	568.600	0	0
Saldo	-1.000.000	-2.000.000	-2.400.000	-568.600	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 14

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE ONDERSTEUNT DE HAVEN OMWILLE VAN HAAR BELANG VOOR DE STAD (TDS13)

Prioritair actieplan SAP0180: we ondersteunen de haven als belangrijke werkgever en economische motor in Brugge en de regio

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN EVENWICHT TUSSEN HAVENONTWIKKELING EN LEEFBAARHEID (TDS32)

Prioritair actieplan AP0008: we leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met de leefbaarheid en vitaliteit van de omliggende woonkernen

Prioritair actieplan SAP0133: stapsgewijze opwaardering van Zeebrugge volgens de ambities en doelstellingen die voortvloeien uit de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000.000	2.000.000	2.400.000	568.600	0	0
Saldo	-1.000.000	-2.000.000	-2.400.000	-568.600	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0226: we zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt

Beleidsdoelstelling 15: Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad (BDST15)

We positioneren Brugge als een aantrekkelijke, kwaliteitsvolle bestemming op de recreatieve en zakelijke markt. De impact van het toerisme in Brugge moet beheersbaar blijven; het authentieke karakter van de stad moet gevrijwaard blijven en het toerisme moet de gewenste dynamiek van de stad ondersteunen. Het nieuwe beurs- en congresgebouw zal de doelstellingen begeleiden om het zakentoeerisme tijdens de weekdagen te laten groeien, de nieuwe cruiseterminal ondersteunt het cruisebeleid.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 6 prioritaire actieplannen, geclusterd in 4 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 15

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	110.000	110.400	110.804	111.212	111.624	112.040
Uitgaven	1.458.018	1.481.973	1.534.795	1.536.636	1.538.495	1.540.373
Saldo	-1.348.018	-1.371.573	-1.423.991	-1.425.424	-1.426.871	-1.428.333
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	221.000	223.000	138.000	123.000	123.000	23.000
Saldo	-221.000	-223.000	-138.000	-123.000	-123.000	-23.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 15

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	110.000	110.400	110.804	111.212	111.624	112.040
Uitgaven	1.458.018	1.481.973	1.534.795	1.536.636	1.538.495	1.540.373
Saldo	-1.348.018	-1.371.573	-1.423.991	-1.425.424	-1.426.871	-1.428.333
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	221.000	223.000	138.000	123.000	123.000	23.000
Saldo	-221.000	-223.000	-138.000	-123.000	-123.000	-23.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 15

TACTISCHE DOELSTELLING: TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN AANTREKKELIJKE STAD (TDS54)

Prioritair actieplan SAP0026: de bestemming Brugge wordt krachtig in de markt gezet via het juiste verhaal, naar de juiste doelgroep, via het juiste kanaal op het juiste moment

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	110.000	110.400	110.804	111.212	111.624	112.040
Uitgaven	1.105.464	1.067.069	1.066.945	1.068.786	1.070.645	1.072.523
Saldo	-995.464	-956.669	-956.141	-957.574	-959.021	-960.483
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0101: met gerichte acties dragen we bij tot een kwalitatief beleevingsklimaat dat de stadspositionering ondersteunt

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	116.000	116.000	116.000	116.000	116.000	116.000
Saldo	-116.000	-116.000	-116.000	-116.000	-116.000	-116.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN EVENWICHTIGE STAD (TDS55)

Prioritair actieplan SAP0147: we begeleiden de toeristische ontwikkeling door de impact ervan beheersbaar te houden

TACTISCHE DOELSTELLING: TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN ONDERNEMENDE STAD (TDS56)

Prioritair actieplan SAP0215: we werken op belangrijke randvoorwaarden om het toeristisch ondernemerschap op duurzame wijze te verankeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	82.500	82.500	82.500	82.500	82.500	82.500
Saldo	-82.500	-82.500	-82.500	-82.500	-82.500	-82.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN VERBINDENDE STAD (TDS57)

Prioritair actieplan SAP0159: we connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	97.154	159.504	212.450	212.450	212.450	212.450
Saldo	-97.154	-159.504	-212.450	-212.450	-212.450	-212.450
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	221.000	223.000	138.000	123.000	123.000	23.000
Saldo	-221.000	-223.000	-138.000	-123.000	-123.000	-23.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0191: we realiseren de toerismewerking met onze partners vanuit een participatief model

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.900	56.900	56.900	56.900	56.900	56.900
Saldo	-56.900	-56.900	-56.900	-56.900	-56.900	-56.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 16: Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen (BDST16)

Brugge is een onderwijsstad. Op het grondgebied tellen we een honderdvijftiental scholen, waarvan een zeventigtal voor basisonderwijs, bijna veertig voor middelbaar onderwijs en zes scholen voor hoger onderwijs, al dan niet universitair. We zetten in op onderwijs dat elk kind, waar ook geboren, ontwikkelingskansen biedt, zowel tijdens de schooluren als in de vrije tijd. We denken breed en stimuleren samenwerking, interactie en overlegstructuren, over schoolmuren en onderwijsnetten heen, met ouders, met bedrijven, met verenigingen, ... We hebben oog voor innovatie en ondersteunen het dichten van de digitale kloof. Het kunstonderwijs krijgt in cultuurstad Brugge extra aandacht.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 6 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 16

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000
Uitgaven	373.091	362.306	379.179	376.251	383.236	390.545
Saldo	-325.091	-314.306	-331.179	-328.251	-335.236	-342.545
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 16

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Uitgaven	311.954	308.019	314.892	321.814	328.799	335.858
Saldo	-276.954	-273.019	-279.892	-286.814	-293.799	-300.858
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 16

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Uitgaven	61.137	54.287	64.287	54.437	54.437	54.687
Saldo	-48.137	-41.287	-51.287	-41.437	-41.437	-41.687
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE HEEFT AANDACHT VOOR E-INCLUSIE EN LEVENSLANG LEREN (TDS05)

Prioritair actieplan AP0018: er worden initiatieven genomen om de digitale wereld toegankelijker te maken voor kwetsbare inwoners

Prioritair actieplan SAP0027: de bibliotheek draagt zorg voor e-inclusie en levenslang leren om persoonlijke ontwikkeling en zelfredzaamheid te faciliteren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Uitgaven	86.394	78.959	79.442	79.934	80.429	80.938
Saldo	-51.394	-43.959	-44.442	-44.934	-45.429	-45.938
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: KINDEREN EN JONGEREN KRIJGEN MAXIMALE ONTWIKKELINGSKANSEN (TDS48)

Prioritair actieplan AP0020: we zetten in op concrete acties om kinderen/ jongeren uit kwetsbare gezinnen maximale ontwikkelingskansen te bieden

Prioritair actieplan AP0031: we zetten in op een flankerend onderwijsbeleid dat maximale kansen tot ontwikkeling biedt

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	225.560	229.060	235.450	241.880	248.370	254.920
Saldo	-225.560	-229.060	-235.450	-241.880	-248.370	-254.920
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: WE RICHTEN EEN KWALITEITSVOL STEDELIJK (KUNST)ONDERWIJS IN (TDS61)

Prioritair actieplan SAP0213: we waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op

Prioritair actieplan SAP0238: we zetten in op kwaliteitsvol kunstonderwijs

Beleidsdoelstelling 17: Brugge is kind- en jongerenvriendelijk (BDST17)

We zetten in op sterke beeldvorming van Brugge als bloeiende, kind- en jongerenvriendelijke centrumstad die zich verder inzet om de leefwereld van kinderen en jongeren te verbeteren. We maken letterlijk – binnen en buiten – plaats voor de jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren. Maar we bieden ook ruimte voor een eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd. Daarbij stimuleren we samenwerking en engagement en waken we erover dat niemand uit de boot valt.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 8 prioritaire actieplannen, geclusterd in 3 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 17

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	124.965	125.397	125.815	127.099	128.701	130.335
Uitgaven	2.916.646	2.989.627	2.896.611	2.907.654	2.978.360	2.956.352
Saldo	-2.791.682	-2.864.229	-2.770.797	-2.780.555	-2.849.659	-2.826.017
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	844.000	684.000	884.000	617.500	457.500	457.500
Saldo	-844.000	-684.000	-884.000	-617.500	-457.500	-457.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	22.104	23.207	12.035	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	22.104	23.207	12.035	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 17

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	49.485	48.408	47.287	47.000	47.000	47.000
Uitgaven	2.100.656	2.169.256	2.074.538	2.079.288	2.147.323	2.122.204
Saldo	-2.051.172	-2.120.847	-2.027.251	-2.032.288	-2.100.323	-2.075.204
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	836.500	676.500	876.500	610.000	450.000	450.000
Saldo	-836.500	-676.500	-876.500	-610.000	-450.000	-450.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	22.104	23.207	12.035	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	22.104	23.207	12.035	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 17

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	75.480	76.989	78.528	80.099	81.701	83.335
Uitgaven	815.990	820.371	822.074	828.366	831.037	834.148
Saldo	-740.510	-743.382	-743.546	-748.267	-749.336	-750.813
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE IS REGISSEUR EN ACTOR IN HET REALISEREN VAN EEN BREED EN SOCIAAL JEUGD- EN STUDENTENAANBOD (TDS07)

Prioritair actieplan AP0004: het jeugdaanbod wordt op elkaar afgestemd en hiaten worden ingevuld

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	210.924	179.999	178.241	167.335	185.583	174.684
Saldo	-210.924	-179.999	-178.241	-167.335	-185.583	-174.684
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0073: er wordt verder ingezet op 'Brugge studentenstad'

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	118.253	120.253	122.253	124.253	126.253	128.253
Saldo	-118.253	-120.253	-122.253	-124.253	-126.253	-128.253
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0171: we koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en ondersteunen de eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	40.485	39.408	38.287	38.000	38.000	38.000
<i>Uitgaven</i>	896.266	906.191	916.992	927.845	937.414	947.055
Saldo	-855.782	-866.782	-878.705	-889.845	-899.414	-909.055
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	115.000	85.000	95.000	10.000	0	0
Saldo	-115.000	-85.000	-95.000	-10.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	22.104	23.207	12.035	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	22.104	23.207	12.035	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0236: we zetten in op het aanbod voor maatschappelijk kwetsbare jongeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	472.359	476.078	480.884	485.228	490.460	495.242
Saldo	-472.359	-476.078	-480.884	-485.228	-490.460	-495.242
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan OAP0017: kinderen en jongeren in kwetsbare posities krijgen ondersteuning op maat in het kader van hun maatschappelijke participatie en ontwikkelingskansen

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE MAAKT RUIMTE VOOR JEUGD (TDS09)

Prioritair actieplan SAP0175: we maken ruimte voor jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Uitgaven	149.375	192.682	119.350	114.859	115.454	116.032
Saldo	-140.375	-183.682	-110.350	-105.859	-106.454	-107.032
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	721.500	591.500	781.500	600.000	450.000	450.000
Saldo	-721.500	-591.500	-781.500	-600.000	-450.000	-450.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: EEN GEÏNTEGREERD EN COCREATIEF BELEID DRAAGT BIJ TOT KIND- EN JEUGDVRIENDELIJKHEID (TDS29)

Prioritair actieplan AP0001: Brugge streeft ernaar om een bloeiende kind- en jongerenvriendelijke centrumstad te zijn

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	216.095	241.668	219.433	222.384	239.774	223.553
Saldo	-216.095	-241.668	-219.433	-222.384	-239.774	-223.553
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan AP0002: er is communicatie, informatie en participatie op maat van kinderen, jongeren en gezinnen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	37.385	52.385	37.385	37.385	52.385	37.385
Saldo	-37.385	-52.385	-37.385	-37.385	-52.385	-37.385
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 18: Groep Brugge is financieel gezond (BDST18)

We streven als Groep Brugge (Stad Brugge, OCMW, Politie) en alle aanverwante besturen (brandweerzone, kerkbesturen, ziekenhuis, satellietvzw's ...) naar een integraal gezond Brugs financieel beleid, waarbij elke dienst mee verantwoordelijk is voor het kostenbewust omspringen met overheidsgeld. Omdat een gezond stedelijk beleid niet kan zonder gezonde stadsfinanciën, beheren we onze financiën zuinig en als een goede huisvader. We verhogen de belastingen niet voor de Brugse inwoners en bedrijven op het Brugs grondgebied: we verhogen de personenbelasting en opcentiemen op de onroerende voorheffing niet.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 16 prioritaire actieplannen, geclusterd in 2 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 18

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	586.290	506.290	500.750	500.750	750	750
Uitgaven	857.182	813.088	796.591	813.672	826.289	835.498
Saldo	-270.892	-306.798	-295.841	-312.922	-825.539	-834.748
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.300.000	12.650.000	1.463.000	3.680.000	0	7.000.000
Uitgaven	194.612	150.112	166.312	116.312	66.312	66.312
Saldo	4.105.388	12.499.888	1.296.688	3.563.688	-66.312	6.933.688
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 18

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	586.290	506.290	500.750	500.750	750	750
Uitgaven	857.182	813.088	796.591	813.672	826.289	835.498
Saldo	-270.892	-306.798	-295.841	-312.922	-825.539	-834.748
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	194.612	150.112	166.312	116.312	66.312	66.312
Saldo	-194.612	-150.112	-166.312	-116.312	-66.312	-66.312
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 18

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.300.000	12.650.000	1.463.000	3.680.000	0	7.000.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	4.300.000	12.650.000	1.463.000	3.680.000	0	7.000.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE ZET DE BESCHIKBARE MIDDELEN OP DE MEEST EFFICIËNTE MANIER IN (TDS12)

Prioritair actieplan AP0027: we maken maximaal gebruik van de beschikbare middelen, financiering en subsidies om het beleidsprogramma te realiseren

Prioritair actieplan SAP0035: de dienst Financiën wordt een nog sterkere partner van de Stads- en OCMW-administratie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0055: de verzekeringen worden geoptimaliseerd

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	54.491	50.709	51.687	53.324	54.352	56.071
Saldo	-54.491	-50.709	-51.687	-53.324	-54.352	-56.071
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0056: door centraal thesauriebeheer in de Groep Brugge wordt financiën permanent gemonitord en wordt er naar efficiëntiewinsten gezocht door samenwerking

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.900	10.900	10.900	10.900	10.900	10.900
Saldo	-10.900	-10.900	-10.900	-10.900	-10.900	-10.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0068: er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.541	2.541	2.541	2.541	2.541	2.541
Saldo	-2.541	-2.541	-2.541	-2.541	-2.541	-2.541
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0069: er komt een nieuwe werking voor overheidsopdrachten binnen groep Brugge. Er wordt een update gemaakt van de vigerende regelgeving

Prioritair actieplan SAP0118: Personeel & Organisatie zet in op besparen, gekoppeld aan efficiëntie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	750	750	750	750	750	750
<i>Uitgaven</i>	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982	3.982
Saldo	-3.232	-3.232	-3.232	-3.232	-3.232	-3.232
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0121: professionaliseren door een doorgedreven opleiding

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	38.000	23.750	14.250	14.250	14.250	14.250
Saldo	-38.000	-23.750	-14.250	-14.250	-14.250	-14.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0137: verder digitaliseren van de inkomende en uitgaande facturatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	445.940	455.330	457.508	466.114	474.006	477.859
Saldo	-445.940	-455.330	-457.508	-466.114	-474.006	-477.859
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	189.612	150.112	166.312	66.312	66.312	66.312
Saldo	-189.612	-150.112	-166.312	-66.312	-66.312	-66.312
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0148: we beheersen de personeelskosten op basis van een grondige analyse

Prioritair actieplan SAP0149: we besparen door aankopen te centraliseren, door een efficiënt gebouwenbeheer en zuinig energiegebruik, thuiswerk, het delen van informatie in de cloud, raamcontracten (met oog voor lokaal kopen en de ecologische voetafdruk), etc.

Prioritair actieplan SAP0251: we zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.750	23.750	23.750	23.750	23.750	23.750
Saldo	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE ZET IN OP BOVENLOKALE FINANCIERING EN SUBSIDIËRING (TDS22)

Prioritair actieplan SAP0113: opvolging diverse inkomsten uit het openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	500.000	500.000	500.000	500.000	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	485.000	485.000	485.000	485.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0217: we werven maximaal Vlaamse middelen voor inrichting en beheer van het Brugs openbaar domein

Prioritair actieplan SAP0221: we zetten gericht in op subsidiewerving om het smart city programma te versterken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	85.540	5.540	0	0	0	0
Uitgaven	41.930	1.930	0	0	0	0
Saldo	43.610	3.610	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0249: we zoeken maximale externe financiering, zowel Europees, federaal als Vlaams; de o.a. daarvoor opgerichte Europese cel wordt versterkt gelet op de terugverdieneffecten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	220.649	225.196	216.973	223.810	227.507	231.144
Saldo	-220.649	-225.196	-216.973	-223.810	-227.507	-231.144
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling 19: Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant (BDST19)

De drie organisaties en de welzijnsverenigingen die deel uitmaken van groep Brugge streven geïntegreerd naar maximale efficiëntie en transparantie in hun werking. Medewerkers worden gefaciliteerd om te werken in een moderne omgeving, met digitale tools, flexibiliteit, ondersteuning en aandacht voor hun welbevinden. Onderling vlot communicerende diensten, gemotiveerde medewerkers, eenvoudige processen en gecentraliseerd databeheer zorgen voor klant- en oplossingsgerichte dienstverlening. We maken van Brugge een Smart City: we zetten in op technologie om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren. Innovatieve technologische toepassingen en het koppelen van data maken ons klaar voor de slimme reflex.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn er 28 prioritaire actieplannen, geclusterd in 5 tactische doelstellingen.

Totaal beleidsdoelstelling 19

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	102.000	103.960	105.966	108.017	110.076	112.161
<i>Uitgaven</i>	7.037.227	6.828.410	6.859.758	6.921.827	6.993.740	7.071.951
Saldo	-6.935.227	-6.724.450	-6.753.793	-6.813.809	-6.883.665	-6.959.790
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.847.098	3.609.058	6.733.315	6.424.742	6.437.721	6.013.210
Saldo	-5.847.098	-3.609.058	-6.733.315	-6.424.742	-6.437.721	-6.013.210
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 19

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.000	9.180	9.380	9.600	9.800	10.000
<i>Uitgaven</i>	2.308.390	2.129.381	2.095.850	2.134.490	2.168.069	2.204.721
Saldo	-2.299.390	-2.120.201	-2.086.470	-2.124.890	-2.158.269	-2.194.721
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	963.320	646.820	2.391.320	335.820	335.820	335.820
Saldo	-963.320	-646.820	-2.391.320	-335.820	-335.820	-335.820
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen onder beleidsdoelstelling 19

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	93.000	94.780	96.586	98.417	100.276	102.161
<i>Uitgaven</i>	4.728.837	4.699.029	4.763.909	4.787.337	4.825.672	4.867.230
Saldo	-4.635.837	-4.604.249	-4.667.323	-4.688.920	-4.725.396	-4.765.069
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.883.778	2.962.238	4.341.995	6.088.922	6.101.901	5.677.390
Saldo	-4.883.778	-2.962.238	-4.341.995	-6.088.922	-6.101.901	-5.677.390
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: BRUGGE EVOLUEERT NAAR EEN SMART CITY EN ZET STERK IN OP DATA EN NIEUWE TECHNOLOGIEËN (TDS03)

Prioritair actieplan AP0013: Brugge Data is open by default

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	23.750	23.750	23.750	23.750	23.750	23.750
Saldo	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750	-23.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan AP0023: we zetten in op systematische dataverzameling en -analyse

Prioritair actieplan SAP0020: Brugge zet verder in op de ambitie om een smart city te worden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	75.115	75.115	26.900	26.900	26.900	26.900
Saldo	-75.115	-75.115	-26.900	-26.900	-26.900	-26.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	165.000	100.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-165.000	-100.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0052: de Stad zet in op een doorgedreven databeheer i.f.v. BI, Big Data, Analyse en gebruik authentieke bronnen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000
Saldo	-108.000	-108.000	-108.000	-108.000	-108.000	-108.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0123: Stad Brugge bouwt een geïndustrialiseerd datamanagement uit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0131: Stad Brugge zet in op professionele data-analyse

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.900	16.900	16.900	16.900	16.900	16.900
Saldo	-16.900	-16.900	-16.900	-16.900	-16.900	-16.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0139: via monitoring, onderzoek en kennisuitwisseling onderbouwen we de acties die in uitvoering van de beleidsdoelstelling inzake toerisme worden voorgesteld

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	106.316	106.316	106.316	106.316	106.316	106.316
Saldo	-106.316	-106.316	-106.316	-106.316	-106.316	-106.316
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER IS EEN HR-BELEID DAT INZET OP HET VERSTERKEN VAN INZETBAARHEID, BETROKKENHEID, COMPETENTIE EN WELZIJN PERSONEEL (TDS35)

Prioritair actieplan SAP0013: bevorderen van het welzijn, de competenties en de tevredenheid van het personeel van de cluster Klant (opleiding en coaching)

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	8.625	8.720	8.817	8.916	9.016	9.119
Saldo	-8.625	-8.720	-8.817	-8.916	-9.016	-9.119
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0112: optimaliseren gezondheidsbeleid, verder uitbouwen in een geïntegreerd welzijn- en veiligheidsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Saldo	-6.000	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0154: we blijven initiatieven ontwikkelen om de missie, visie en waarden van Stad Brugge (en haar afgeleiden) gekend en gedragen te maken bij alle medewerkers

Prioritair actieplan SAP0164: we informeren de medewerkers efficiënt, maximaal en als eerste met als doel hen te activeren, betrekken, verbinden en motiveren; we stimuleren zo het gevoel van trots ambassadeurschap en bouwen mee aan de interne *employer branding* van Stad Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.281	14.281	9.281	24.281	9.281	14.281
Saldo	-14.281	-14.281	-9.281	-24.281	-9.281	-14.281
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0218: we willen een aantrekkelijke en goede werkgever zijn voor onze medewerkers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	9.000	9.180	9.380	9.600	9.800	10.000
<i>Uitgaven</i>	553.094	447.195	452.000	456.850	461.940	466.805
Saldo	-544.094	-438.015	-442.620	-447.250	-452.140	-456.805
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: ER WORDT MAXIMAAL INGEZET OP SAMENWERKING BINNEN GROEP BRUGGE (TDS37)

Prioritair actieplan SAP0200: we stimuleren de samenwerking, de organisatiecultuur en optimale interactie over de diensten, clusters en/of over groep Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	12.505	12.505	12.505	12.505	12.505	12.505
Saldo	-12.505	-12.505	-12.505	-12.505	-12.505	-12.505
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0209: we versterken vanuit Personeel & Organisatie de samenwerking en integratie binnen Groep Brugge

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	42.500	67.500	67.500	67.500	67.500	67.500
Saldo	-42.500	-67.500	-67.500	-67.500	-67.500	-67.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	172.500	252.000	55.500	0	0	0
Saldo	-172.500	-252.000	-55.500	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0248: we zijn een strategische partner voor de hele organisatie op gebied van interne communicatie en interne communicatieprocessen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.250	5.250	5.250	5.250	5.250	5.250
Saldo	-5.250	-5.250	-5.250	-5.250	-5.250	-5.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

TACTISCHE DOELSTELLING: GROEP BRUGGE ZET IN OP PROCESVERBETERING, DIGITALISERING EN PERFORMANTE IT-SYSTEMEN (TDS42)

Prioritair actieplan SAP0044: de informatica dienstverlening wordt een kernfundament om de groeiende vraag van ICT-dienstverlening, digitalisering en digitale samenwerking te kunnen ondersteunen, zowel op vlak van personeel als ICT-tools

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	245.850	150.850	140.850	100.850	100.850	100.850
Saldo	-245.850	-150.850	-140.850	-100.850	-100.850	-100.850
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	46.000	46.000	46.000	46.000	46.000	46.000
Saldo	-46.000	-46.000	-46.000	-46.000	-46.000	-46.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0045: de lijnen en de middelen (financiën, personeel...) voor ICT binnen de organisatie worden centraal bewaakt en beheerd

Prioritair actieplan SAP0106: onze medewerkers werken samen om de organisatie en de werking van groep Brugge naar de klant te verbeteren, efficiënter en effectiever te maken

Prioritair actieplan SAP0114: P&O werkt actief mee aan een efficiëntere organisatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	811.800	852.095	876.876	935.567	978.956	1.005.641
Saldo	-811.800	-852.095	-876.876	-935.567	-978.956	-1.005.641
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0141: vorming cluster openbaar domein

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	143.280	101.280	101.280	101.280	101.280	101.280
Saldo	-143.280	-101.280	-101.280	-101.280	-101.280	-101.280
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	420.820	59.820	55.820	55.820	55.820	55.820
Saldo	-420.820	-59.820	-55.820	-55.820	-55.820	-55.820
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0220: we zetten een project op waarbij we onze processen eenvoudiger en makkelijker maken; we onderzoeken welke mogelijkheden er bestaan om nieuwe technologieën hiervoor in te zetten

Prioritair actieplan SAP0252: we zorgen dat alle medewerkers toegang krijgen tot alle beschikbare digitale communicatie en relevante digitale personeelstoepassingen

TACTISCHE DOELSTELLING: HET PROJECT NENO (NAAR EEN NIEUWE ORGANISATIE) WORDT VOORTGEZET (NENO 2.0) (TDS47)

Prioritair actieplan SAP0039: de dienst P&O sleutelt tijdens NENO 2.0 verder aan zijn structuur en werking; tegelijk zet het mee een aantal concrete projecten rond leiderschap en het nieuwe werken op.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	217.625	217.625	217.625	217.625	217.625	217.625
Saldo	-217.625	-217.625	-217.625	-217.625	-217.625	-217.625
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0084: het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) wordt voortgezet (NENO 2.0)

Prioritair actieplan SAP0100: medewerkers van de cluster Openbaar Domein zijn gehuisvest conform de regelgeving en normen, de huisvesting weerspiegelt de organisatiestructuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	44.000	74.000	44.000	44.000	44.000	44.000
Saldo	-44.000	-74.000	-44.000	-44.000	-44.000	-44.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0176: we nemen binnen NENO 2.0 de rol op van strategische communicatiepartner

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0197: we staan binnen NENO 2.0 waar relevant in voor de realisatie van een de doelstellingen NENO 2.0 in het algemeen en in het bijzonder van de werf Organisatiecultuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan SAP0255: werf Huisvesting NENO 2.0

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	2.000.000	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0





1.1.2.

OVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN WAAR GEEN PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN AAN GEKOPPELD ZIJN

De strategische nota dient een overzicht te bevatten van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.

Dit is niet van toepassing voor Stad en OCMW Brugge. In alle beleidsdoelstellingen zijn er namelijk prioritaire actieplannen voorzien.





1.1.3.

**(LINK NAAR) HET OVERZICHT VAN
ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN,
ACTIES, ACTIEPLANNEN EN
BIJHORENDE RAMINGEN**

In de strategische nota dient een verwijzing te staan naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven.

Gezien de omvang van dit document is dit digitaal (en niet in deze boekdelen op papier) terug te vinden op de site van de Gemeenteraadsleden: <https://www.brugge.be/gemeenteraad> (enkel beschikbaar na inloggen op www.brugge.be).

